



**ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS
MERAS**

**POTVARKIS
DĖL ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI
BENDROVEI „ŠILALĖS ŠILUMOS TINKLAI“ PATVIRTINIMO**

2026 m. d. Nr. T3-
Šilalė

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsnio 1 dalimi, įgyvendindamas Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 8.1 ir 8.2 papunkčius, atsižvelgdamas į Darbo grupės pasiūlymams dėl Šilalės rajono savivaldybės valdomų įmonių veiklos tobulinimo teikti, sudarytos Šilalės rajono savivaldybės mero 2026 m. sausio 19 d. potvarkiu Nr. T3-20 „Dėl darbo grupės pasiūlymams dėl Šilalės rajono savivaldybės valdomų įmonių veiklos tobulinimo teikti sudarymo ir jos darbo reglamento patvirtinimo“, 2026 m. balandžio 8 d. protokolą Nr. 2:

1. Tvirtinu Šilalės rajono savivaldybės lūkesčių raštą uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ (pridedama).

2. Į p a r e i g o j u UAB „Šilalės šilumos tinklai“ direktorių:

2.1. Iki 2026 m. gegužės 1 d. pateikti derinti bendrovės 2026-2030 metų veiklos strategijos projektą pagal 1 punkte patvirtinto Šilalės rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ (toliau – Lūkesčių raštas) turinį.

2.2. Lūkesčių raštą paskelbti bendrovės interneto svetainėje ir pateikti VšĮ Valdymo koordinavimo centrui.

3. P a v e d u paskelbti šį potvarkį Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje www.silale.lt.

Šis potvarkis gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (J. Janonio g. 24, 92251 Klaipėda) arba Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda) arba per Lietuvos teismų elektroninių paslaugų portalą (<https://e.teismas.lt>) per vieną mėnesį nuo šio potvarkio paskelbimo dienos.

Savivaldybės meras

Tadas Bartkus

PATVIRTINTA
Šilalės rajono savivaldybės mero
2026 m. d. potvarkiu
Nr. T3-

ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „ŠILALĖS ŠILUMOS TINKLAI“

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Šilalės rajono savivaldybė, kaip uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ akcininkė (toliau – Akcininkė), kurios turtinės ir neturtinės teisės ir pareigos įgyvendina Šilalės rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, šiuo lūkesčių raštu įvardija siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius (toliau – Lūkesčių raštas) uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė).

Akcininkės tikslai ir lūkesčiai formuojami 4 (ketverių) metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti peržiūrimas bei koreguojamas (atnaujinamas). Lūkesčių raštas skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Akcininkės ir Bendrovės. Į Lūkesčių raštą turi būti atsižvelgiama rengiant ir (ar) peržiūrinti Bendrovės veiklos strategiją, taip pat nustatant ilgalaikius ir trumpalaikius finansinius ir nefinansinius tikslus.

Lūkesčių raštu Savivaldybė nesiekia apriboti ar išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, įstatais ir kitais Bendrovės savininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendindami Lūkesčių rašte išsakytus Savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo, nešališkumo ir racionalaus turto valdymo principais.

II SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLA

Bendrovės pagrindinė veikla – centralizuotas šilumos ir karšto vandens tiekimas ir gamyba.

Kita Bendrovės veikla – šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas, energetinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administravimas ir kitos paslaugos.

Bendrovės veiklos prioritetai – užtikrinti nenutrūkstamus centralizuotus šilumos energijos gamybos ir karšto vandens tiekimo procesus; teikti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas vartotojams, užtikrinant kuo priimtinesnę ir mažesnę šilumos ir karšto vandens kainą Šilalės rajono savivaldybės gyventojams: plėtoti švarią ir efektyvią energetiką.

III SKYRIUS FINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti racionalaus turto valdymo, optimaliai naudoti turimus resursus, užtikrinti Bendrovės augimą ir pelningą veiklą. Atsižvelgiant į tai, Bendrovei keliamas uždavinys – kuo efektyviau panaudoti Bendrovės kapitalą.

FINANSINIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės (per metus)			
			2026	2027	2028	2029
1.	Grynasis pelningumas (grynasis pelnas/pardavimo pajamos)×100	Proc.	≥ 0,5	≥ 0,75	≥ 1,0	≥ 1,25
2.	Ilgalaikių įmonės kreditorinių įsiskolinimų mažinimas (lyginant su praėjusiais metais)	Proc.	≥ 10,0	≥ 11,0	≥ 12,0	≥ 13,0
3.	Ilgalaikių įmonės debitorinių įsiskolinimų (vartotojų skolų) mažinimas (lyginant su praėjusiais metais)	Proc.	≥ 2,5	≥ 5,0	≥ 7,5	≥ 10,0

Bendrovės nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti teigiama, dividendai turi būti skaičiuojami: pasiekus metinio grynojo pelno 200 tūkst. Eur – 10 proc., o viršijus 300 tūkst. Eur – 15 proc.

Akcininkė tikisi, kad Bendrovė užtikrins finansinių rodiklių gerinimą ir sieks, kad vykdoma veikla būtų pelninga.

IV SKYRIUS NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiomis vertybėmis savo veiklą grindžiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia įmone. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Plėtros lūkestis. Bendrovė turi plėsti atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą Bendrovei priklausančiuose šilumos gamybos šaltiniuose. Taip pat Bendrovė turi išlaikyti turimas Bendrovės pozicijas rinkoje ir jas plėsti.

Skaidrumo lūkestis. Bendrovė turi vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) nuostatomis, Bendrovės interneto svetainėje turi būti atskleidžiama Skaidrumo gairėse nustatyta visa privaloma skelbti informacija. Bendrovės vadovas turi užtikrinti skaidrią Bendrovės veiklą bei ekonomiškai pagrįstus ir racionalius sprendimus. Bendrovėje viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų bei turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešųjų ir privačių interesų konfliktams. Bendrovėje įgyvendinama nulinės tolerancijos korupcijai politika.

Socialinės atsakomybės lūkestis. Bendrovės vykdomos šilumos energijos termifikacinio vandens ir garo gamybos ir tiekimo veiklos labai glaudžiai susijusios su aplinkosauga bei gamtos išteklių, todėl vykdydama savo veiklą Bendrovė privalo užtikrinti technologinių procesų (gamybinės veiklos) nepertraukiamumą bei visų įrenginių veikimo patikimumą, o galimų jos sutrikimų pavojų ir poveikį aplinkai sumažinti iki minimumo. Bendrovės technologijos bei investicijos turi būti orientuoti ne tik į kokybę, bet ir į ekologiją bei energetinių išteklių tausojimą.

Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis. Bendrovės veikla bei verslo modelis yra pagrįsti klientų poreikių tenkinimu, užtikrinant kokybišką, saugų bei nenutrūkstamą paslaugų tiekimą.

Inovatyvumo lūkestis. Bendrovė turi siekti tobulinti savo veiklą, įdiegdama modernias ir pažangias priemones, atnaujuodama technologinį procesą ir užtikrindama efektyvų įrangos ir įrengimų darbą. Akcininkė tikisi, kad Bendrovė priims ir integruos naujas technologijas, kurios

pagerins paslaugų kokybę ir optimizuos išteklių valdymą bei teiks į klientus orientuotas paslaugas, atitinkančias besikeičiančius gyventojų poreikius ir lūkesčius.

Efektyvumo lūkestis. Bendrovės reguliuojamų paslaugų kainos priklauso nuo Bendrovės patiriamų sąnaudų bei ilgalaikio turto bazės, todėl privalomas šių rodiklių efektyvus valdymas. Bendrovei keliami lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai ir atsakingai panaudojant Bendrovės lėšas, siekiant kuo daugiau panaudoti Europos Sąjungos/Valstybės fondų lėšų Bendrovės funkcijų vykdymui, efektyviai valdomos patiriamos sąnaudos, didinamas šilumos gamybos efektyvumas, mažinami šilumos perdavimo nuostoliai, racionaliai valdomas Bendrovės turtas, didėjančių mokesčių ir kitų veiklos išlaidų kompensavimui turi būti ieškoma veiklos efektyvumo didinimo bei ieškomi pažangesni techniniai sprendimai, kurie užtikrintų efektyvų lėšų panaudojimą ir ilguoju laikotarpiu sudarytų sąlygas vartotojams turėti optimalias paslaugų kainas.

Darbuotojų įsitraukimo lūkestis. Bendrovė turi siekti formuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinti visiems darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio reputacijos.

Stabilios paslaugų kainos lūkestis. Bendrovė turi atliepti visuomenės, kaip kliento, interesus, jos lūkesčius dėl Bendrovės teikiamų paslaugų kainos ir galimo pokyčio ateityje. Todėl Bendrovė besikeičiančioje ekonominėje aplinkoje turi siekti kainos stabilumo tikslo. Siekdama viešojo intereso gerovės užtikrinimo, Bendrovė privalo veiklą planuoti, organizuoti ir vykdyti taip, kad užtikrintų ir išlaikytų vieną mažiausių šilumos kainų tos pačios grupės įmonių reitinge. Bendrovės veiklos efektyvumas turi būti vertinamas pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos skaičiuojamus palyginamuosius reguliuojamos veiklos rodiklius, pagal šiuos rodiklius Bendrovę lyginant su kitomis energetikos įmonėmis. Bendrovė privalo šiuos rodiklius nuolat vertinti, lyginti bei ieškoti priemonių jų gerinimui. Bendrovė visuomenei turi teikti patikimą ir pagrįstą informaciją apie paslaugų kainų galimus pokyčius ateityje, kad būtų teisingai formuojami lūkesčiai dėl kainų raidos bei vartotojai suprastų kainų pasikeitimo priežastis.

Rizikos valdymo lūkestis. Bendrovės Akcininkė tikisi, kad Bendrovė taikys veiksmingą ir sistemingą rizikų valdymo politiką, apimančią tiek strategines, tiek veiklos operacines rizikas. Bus nuolat identifikuojami galimi rizikos veiksniai, vertinamas jų poveikis ir tikimybė, taip pat įgyvendinamos tinkamos prevencinės ir korekcinės priemonės.

Valdysenos lūkestis. Bendrovės Akcininkė tikisi, kad Bendrovės vadovas aiškiai supranta Bendrovės veiklos svarbą ir reikšmingumą viešajam interesui, veikia tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Bendrovės ir Bendrovės Akcininkės naudai, siekti Bendrovės įstatuose, Akcininkė Lūkesčių rašte bei kituose Bendrovės vidaus dokumentuose įtvirtintų Bendrovės veiklos tikslų, visais įmanomai būdais vengti viešųjų ir privačių interesų konflikto.

Vidaus kontrolės valdymo lūkestis. Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje turi būti nustatyta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

NEFINANSINIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės (per metus)			
			2026	2027	2028	2029
1.	Lyginamosios kuro sąnaudos	kg.sąl.k./1Mwh	≤ 93	≤ 92	≤ 91	≤ 90

2.	Lyginamųjų elektros energijos sąnaudų mažinimas	Proc.	≥ 13,0	≥ 12,0	≥ 11,0	≥ 10,0
3.	Šilumos perdavimo nuostoliai trasose	Proc.	≤ 15	≤ 15	≤ 14,5	≤ 14,0
4.	Elektroninių sąskaitų plėtojimas (nuo išrašomų popierinių sąskaitų skaičiaus)	Proc.	≥ 50	≥ 60	≥ 70	≥ 80
5.	Karšto vandens apskaitos prietaisų keitimas nuotoliniais (nuo turimų vartotojų skaičiaus)	Proc.	≥ 80	≥ 85	≥ 90	≥ 95
6.	Bendrovėje naudojamos elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių šaltinių	proc.	≥ 10,0	≥ 15,0	≥ 20,0	≥ 25,0

V SKYRIUS ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas yra atsakingas už Bendrovei Lūkesčių rašte nustatytų tikslų, kurie privalomai perteikiami ir Bendrovės strateginiame plane, įgyvendinimą.

Vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais, Bendrovė turi teikti Akcininkei:

1. metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius;
2. veiklos ataskaitas;
3. Bendrovės veiklos strategiją ir strategijos įgyvendinimo ataskaitas;
4. auditoriaus išvadas ir finansines ataskaitas;
5. Bendrovės įstatų kopijas (juos pakeitus ir įregistravus Juridinių asmenų registre);
6. kitus Bendrovės dokumentus, kurie turi būti viešinami pagal galiojančius teisės aktus;
7. informaciją apie esminius įvykius Bendrovėje ir esamas ar numatomas rizikas, savo pastabas ir pasiūlymus.

Akcininkė tikisi, kad Bendrovės direktorius iš anksto informuos ne tik apie esamus esminius sprendimus, bet ir apie galimus svarbius sprendimus, reikšmingus Bendrovės vykdomai veiklai ir (arba) rajono gyventojams, Bendrovės direktorius teiks pastabas ir pasiūlymus dėl Bendrovės veiklos tobulinimo ir optimizavimo.

Bendrovės veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Bendrovės metinės veiklos ataskaitoje.

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Šilalės rajono savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl Šilalės rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-04-20 Nr. T3-142
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Tadas Bartkus Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-04-20 12:35
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-04-20 12:35
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2022-11-18 15:23 - 2027-11-17 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Danutė Ringienė Dokumentų tvarkytojas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-04-20 12:41
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-04-20 12:41
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA ECC
Sertifikato galiojimo laikas	2024-08-12 08:02 - 2028-08-11 08:02
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	UAB Šilalės šilumos tinklai lūkesčio raštas (2026-04).docx
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260413.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-04-20)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-04-20 nuorašą suformavo Aušra Liaudaitytė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-04-20 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“