

PRITARTA

Šilalės rajono savivaldybės tarybos
2024 m.
sprendimu Nr.

ŠILALĖS R. LAUKUVOS NORBERTO VĖLIAUS GIMNAZIJOS DIREKTORIAUS STASIO BAUBKAUS 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-11 Nr. 1 *Šilalė - LA - 23 Nr. 112 - 2*
Laukuvos mstl.

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2023 m. rugsėjo 1 d. 21 gimnazijos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėje, bendrojo ugdymo klasėje mokėsi 359 mokiniai, dirbo 71 darbuotojas, iš jų – 41 pedagoginis. Gimnazijos vadovų komandą sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui (1,5 etato), direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams. Švietimo pagalbą teikia psichologas, socialinis pedagogas, logopedas (1,25 etato), 2 specialieji pedagogai (1 etatas), mokytojų padėjėjai (6 etatai). 2023 metais pedagoginių darbuotojų kaitos nebuvo – pradėjo dirbti mokytojo padėjėjas (0,75 etato), logopedo pagalba pradėta teikti ikimokyklinio ugdymo vaikams (0,5 etato). Gimnazija turi visus reikalingus dalykų mokytojus, švietimo pagalbos specialistus, bet 20 proc. pedagoginių darbuotojų dirba daugiau negu 1,2 etato krūviu.

Šilalės r. Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazija 2022-2023 m. m. veiklos plane gimnazija buvo išsikėlusį šiuos prioritetus: gerinti ugdymo kokybę, stiprinti gimnazijos kultūrą ir lyderystę, formuoti savitą gimnazijos kultūrą, kurti funkcionalią ir dinamišką, palankią asmenybės ūgčiai mokymosi aplinką

Gerinant ugdymo kokybę buvo didinamas skaitmeninio turinio naudojimo galimybės.

Nupirka daugiau skaitmeninių mokymo priemonių licencijų (2023-2024 m. m. Ema 169 mokiniams, Eduka 13 mokytojų ir 97 mokiniams, 2022-2023 m. m. - Ema 155 mokiniams, Eduka 4 mokytojams, 41 mokiniui), nupirkti 2 interaktyvūs ekranai.

Siekiant didinti mokinių susidomėjimą technologijomis, inžinerija, ugdant mokinių kūrybiškumo, iniciatyvumo ir verslumo kompetencijas 68 7-I gimnazijos klasių mokiniai atliko tiriamuosius darbus gamtos mokslų ir tvaraus vystymosi, žaliosios ir alternatyviosios energetikos laboratorijose, visi pradinio ugdymo 1-4 klasių mokiniai bei „Robotikos“ būrelio nariai mechatronikos IT laboratorijoje konstravo bei programavo Lego Spike 3 robotais Tauragės regioninio STEAM atviros prieigos centre. 3 ir 5 klasių mokiniai pagal žuvininkystės programą „Išauginta Europos Sąjungoje“ vyko į Šilutės profesinio mokymo centro Žemaičių Naumiesčio Žuvininkystės praktinio mokymo centrą.

Siekiant aukštesnių mokymosi pasiekimų ir kiekvieno mokinio pažangos mokinių (tėvų, globėjų, rūpintojų) prašymu ar vaiko gerovės komisijos sprendimu organizuotos konsultacijos, vyko trišaliai klasės vadovo - mokinio - mokinio tėvų susitikimai. 5-8, I-II gimnazijos klasių mokiniai galėjo rinktis lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos modulius. Pradėta naudoti elektroninė mokinių pažangos stebėjimo platforma.

Vykdamas ugdymą karjerai I-II gimnazijos klasių mokiniai lankėsi Tauragėje, vienoje VILVI grup įmonių – AB „Modest“ (veikla – pieno gaminiai) bei baldų fabrike; 18 III-IV gimnazijos klasių mokinių vyko į kasmetinę studijų mugę „Studijų regata 2023“ Klaipėdos Švyturio arenoje, kur turėjo puikią galimybę susitikti su Klaipėdos ir kitų Lietuvos aukštųjų bei profesinių mokyklų, mokymo centrų, visuomeninių organizacijų atstovais, studentais, gyvai paklausti rūpimų konkrečių klausimų; 18 II-III gimnazijos klasių mokinių dalyvavo Klaipėdos technologijų mokymo centro „Profesijų savaitė 23“ renginiuose, antrojai gimnazistai „Spotiself“ platformoje atliko karjeros testus; ugdymo karjerai specialistė tyrė 182 5-I gimnazijos klasių

mokinių poreikius, 20 II-IV gimnazijos klasių mokinių suteikė individualias konsultacijas. I-III gimnazijos klasių mokinių susitiko su projekto „Empowering girls for the future of jobs“ bei įmonės „Nordpass“ atstove ir susipažino su iniciatyva „Pakelk savo ranką“, kurios tikslas supažindinti su dar įvairesnėmis profesijomis, paskatinti nebijoti jų rinktis, formuojama tradicija ketvirtokams vykti į Šilalės priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos organizuotą Atvirų durų dieną.

Tenkinant vaikų ir tėvų poreikius, vasarą veikė 1 ikimokyklinio ugdymo grupė, organizuojama pailgintos darbo dienos grupės veikla.

2022 – 2023 m. m. visi mokiniai perkelti į aukštesnę klasę. Lyginant su 2021-2022 m. m., aukštesniuoju pasiekimų lygmeniu besimokančių pradinį klasių mokinių dalis išliko beveik nepakitusi, besimokančių pagrindiniu pasiekimų lygmeniu dalis didėjo, mažėjo besimokančių patenkinamu pasiekimų lygmeniu.

Nė vienas 5-IV gimnazijos klasių mokinys nesimokė puikiai, bet padidėjo mokinių, besimokančių aukštesniuoju pasiekimų lygmeniu dalis (nuo 5,46 proc. iki 6,74 proc.). Didžioji šių klasių mokinių dalis (52,25 proc.) mokėsi patenkinamu pasiekimų lygmeniu.

Pagerėjo lankomumo rodikliai: lyginant 2022-2023 m. m. ir 2023-2024 m. m. pirmus 4 mėnesius praleistų pamokų skaičius 1 mokiniui yra 31,68 pamokos (2022-2023 m. m. buvo 37,98 pamokos). Pasikeitus lankomumo užtikrinimo tvarkai tėvai nebegali neribotai pateisinti praleistų pamokų, bet nepateisintų pamokų skaičius 1 mokiniui per tą patį laikotarpį sumažėjo nuo 3,86 pamokos iki 3,7 pamokos. 10 mokinių per 2022-2023 m. m. nepraleido pamokų (2021-2022 m. m. 3 mokiniai per nepraleido pamokų),

Visi II gimnazijos klasės mokiniai įgijo pagrindinį išsilavinimą. Mažiau mokinių pasiekė aukštesnįjį lietuvių kalbos pasiekimų lygmenį (4 proc.), bet žymiai padidėjo pagrindinį pasiekusių lygmenį pasiekusių mokinių dalis (61 proc., 2021-2022 m. m. - 44 proc.), o 4 proc. mokinių nepasiekė patenkinamo pasiekimų lygmens. 26 proc. II gimnazijos klasės mokinių pasiekė pagrindinį arba aukštesnįjį matematikos pasiekimų lygmenį, žymiai sumažėjo mokinių nepasiekusių patenkinamo pasiekimų lygmens (43 proc., 2021-2022 m. m. – 64 proc.). 78 proc. baigusių II gimnazijos klasę tęsia mokymąsi III gimnazijos klasėje.

Visi IV gimnazijos klasės mokiniai įgijo vidurinį išsilavinimą. Gimnazijos mokiniai pasirinko 42 valstybinius brandos egzaminus, iš visus juos išlaikė. 4 valstybiniai brandos egzaminai išlaikyti aukštesniuoju pasiekimų lygmeniu. Nė vienas abiturientas nelaikė fizikos valstybinio brandos egzamino.

Užsienio kalbos (anglų) (71,86 balo), matematikos (41 balas), biologijos (52,5 balo) valstybinių brandos egzaminų įvertinimų vidurkiai viršijo ir Šilalės rajono, ir Lietuvos vidutinius įvertinimus, istorijos (43,5 balo) valstybinio brandos egzaminų įvertinimų vidurkis viršijo Lietuvos, geografijos (42.61 balo) – Šilalės rajono balų vidurkius.

2022-2023 m. m. rajono olimpiadose mokiniai laimėjo 14 prizinių vietų (5-ias pirmąsias), 2 mokiniai dalyvavo respublikiniuose olimpiadų etapuose.

2022-2023 m. m. Lietuvos mokyklų žaidynėse pradinį klasių kvadrato komanda miestų mokyklų varžybose iškovojo bronzos medalius, 8 komandos laimėjo rajono varžybas arba tapo prizininkėmis. 2023-2024 m. m. laimėta 3 vieta rudens kroso varžybose, kvadrato komandos pateko į 4 tarpzonines varžybas (pradinį klasių – į kaimų mokyklų, 5-6 klasių mergaičių komanda – į kaimo mokyklų, 5-6 klasių – ir į kaimų, ir į miestų mokyklų tarpzonines varžybas).

Tenkinti mokinių neformaliojo ugdymo poreikius neformaliajam švietimui skiriama 70 proc. ugdymo plane galimų valandų. Didžioji dalis neformaliojo ugdymo valandų skirta meniniam (30 proc.), sportiniam (26 proc.) ir STEAM (22 proc.) ugdymui. Dalis mokinių lanko neformaliojo ugdymo užsiėmimus Šilalės sporto, Šilalės meno mokyklose, dalyvauja kitų neformaliojo vaikų švietimo teikėjų vykdomose programose. Organizuojant neformalųjį švietimą gimnazijoje atsižvelgiama į mokinių pageidavimus, mokytojų siūlomas programas.

Stiprinant tautiškumą ir tarptautiškumą 2022-2023 m. m. Europos kalbų diena paminėta poliglotų valandėle „Ką jaunas išmoksi, visą amžių žinosi“, organizuota pasaulinė Turizmo diena, tradicine tapusi gimnazijos diena „Svarbu žinoti: kas iš tiesų esame?“, Laukuvos kultūros centre įvyko kalėdinio spektaklio „Kalėdų stebuklas“ premjera, gimnazijos

bendruomenė labai aktyviai įsijungė į Laukuvos seniūnijos inicijuotą akciją „Padaryk 770 zuikučių Laukuvai“, skirtą Laukuvos miestelio 770 metų jubiliejui.

Gimnazijoje vyko rajono jaunųjų šaulių sąskrydis, skirtas Lietuvos kariuomenės dienai paminėti, visa gimnazijos bendruomenė prisijungė prie jau kelintus metus vykdomos Sausio 13-ajai skirtos akcijos „Atmintis gyva - nes liudija“, jaunieji šauliai dalyvavo Vilniuje vykusiame tradiciniame XXXI bėgime „Gyvybės ir mirties keliu“, skirtame Sausio 13-osios aukoms atminti, bei tradiciniame pėsčiųjų nakties žygyje, skirtame Klaipėdos krašto prijungimo prie Lietuvos šimtmečiui, Lietuvos valstybės atkūrimo dieną mokiniai organizuota lietuvių literatūros ir istorijos pamoką, Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dieną netradicinėje pamokoje kūrėme „Dovaną Lietuvai ir sau“, minint Gedulo ir vilties dieną, prisiminta lietuvių tremties istorija, mokiniai žiūrėjo publicistinį filmą „Ispaudas" - tremtis žmonių akimis“, prisijungėme prie pilietinės iniciatyvos „Vilties paukštis“.

Šventėje, skirtoje pagerbti labai gerai besimokantiems, įvairiose olimpiadose, konkursuose rajone laimėjusiems prizines vietas mokiniams – 18 geriausių 5-8 ir I-IV gimnazijos klasių mokinių apdovanoti „Gimnazijos garbės“ statulėlėmis, jų tėveliams įteikti padėkos raštai ir gėlės. Geriausi pradinė klasių mokiniai vyko į kultūrinę-pažintinę išvyką.

Keliant mokytojų kvalifikaciją, stiprinant dalykines, skaitmenines kompetencijas pedagogai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose ir mokymuose (vidutiniškai 70,7 val. vienam mokytojui). Didelis dėmesys skirtas bendrojo ugdymo programų atnaujinimo, įtraukiojo ugdymo klausimams.

Vestos integruotos, netradicinės pamokos minint Lietuvos žydų genocido aukų atminimo dieną bei Pasaulinę Holokausto aukų atminimo dieną, integruotos veiklos diena „Rudens muzikos garsai“, gyvūnų gerovės metai paminėti edukaciniu užsiėmimu „Ar tikrai myliu savo augintinį?“, septintų klasių mokiniai dalyvavo interaktyvioje pamokoje „Kodėl nemiega miegapelės?“, 4 klasės mokiniai Tarptautinę kalbos dieną paminėjo renginyje Šiauduvos bibliotekoje, ikimokyklinio ugdymo grupės „Saulutė“ vaikai dalyvavo Klaipėdos lopšelio-darželio „Žilvitis“ organizuotame respublikiniame ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ir pedagogų judrią veiklą skatinančiame projekte „Žiemos žaidynės lauke“. Visi 1-4 klasių mokiniai dalyvavo Kultūros paso edukacijoje.

Gimnazija tęsė arba pradėjo dalyvauti rajono ir šalies projektuose: 2 klasės mokiniai mokėsi plaukti dalyvaudami Šilalės sporto mokyklos projekte „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės įsijungė į Lietuvos futbolo federacijos projektą „Futboliukas“. Nuo 2023 m. spalio 1 d. pradėta dalyvauti ir „Vaisių ir daržovių vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose programoje“ (Pieno ir pieno produktų vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose programoje“ dalyvaujame nuo 2018 m.). 16 5 ir 8 klasės mokinių dalyvavo Lietuvos nacionalinės slidinėjimo asociacijos projekto „Vaikų ir jaunimo aktyvumo skatinimas slidinėjant kalnų slidėmis ir snieglentėmis“ veiklose ant Aukštągirės kalno ir Druskininkų „Snow Arenoje“. Gimnazijos mokiniai ir mokytojai dalyvavo Walk15 žingsnių iššūkyje „Mokyklos eina“. Du mokiniai ir du mokytojai, surinkę daugiausiai žingsnių, buvo apdovanoti išmaniosiomis apyrankėmis. Mokiniai gavo ne tik IKI dovanų kortelę šviežiems vaisiams ir daržovėms, bet ir mokslo metų pabaigoje, kaip didžiausią žingsnių vidurkį išlaikiusi mokykla, ir pažintinę kelionę į Žuvinto rezervatą.

Baigtas 2022 m. finansuotas Švietimo mainų paramos fondo „Erasmus+“ 1 pagrindinio veiksmo projektas „Kūrybiškas mokytojas – motyvuota asmenybė“, 6 mokiniai ir 2 mokytojai dalyvavo trumpalaikiame mokinių mobilume Ankaroje (Turkija).

2023 metais parengtos paraiškos ir gauti finansavimai „Erasmus+“ 1 pagrindinio veiksmo projekto „Asmenybės ūgčiai palanki komanda“ ir Nordplus Junior projekto „Recipe of Happiness“ („Laimės receptas“) vykdymui. 2023 m. rudenį 3 mokytojai dalyvavo darbo stebėjime Rijekoje (Kroatijoje), 4 mokytojai – mokymų kursuose Soverato (Italijoje). 2023 m. rugsėjo mėn. 11 mokinių ir 3 mokytojos iš Kuldygos (Latvija) dalyvavo Nordplus projekto veiklose gimnazijoje.

Gautas finansavimas Šilalės rajono savivaldybės organizuotų Sporto projektų

konkurso projekto „Stalo tenisas lauke“, jaunimo politikos 2023–2025 metų plėtros programos projekto „Sunkus kerzas 2023“, Vaikų vasaros poilsio stovyklos „Sportuok, keliauk, pažink 3“ vykdymui.

Siekiant didinti mokinių socializaciją, stiprinti sveikatą, gerinti užimtumą, 7 mokiniai vasarą nemokamai dalyvavo prie Paršežerio vykusiame tarptautinėje etnokultūrinėje jaunimo stovykloje, 34 mokiniai, mėgstantys aktyvią veiklą ir nebijantys iššūkių, dalyvavo gimnazijoje organizuotoje dienišėje stovykloje „Sportuok, keliauk, pažink-3“, 10 mokinių - jaunųjų šaulių sąjungos stovykloje.

Buvo vykdomos socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo programa „Žipio draugai“, priešmokyklinio ugdymo ir 1-os klasės mokiniams, „Obuolio draugai“ 2-ą klasių mokiniams, „Įveikiame karū“ 3-ių ir 4-ų klasių mokiniams. Daugelis prevencinių programų įtrauktos į šiais m. m. pradėtą privalomą gyvenimo įgūdžių programą. Vykdytos ankstyvosios intervencijos programa 6-os klasės mokiniams, paauglių socialinių įgūdžių programa „Tiltai“ I b gimnazijos klasės mokinių grupei, 5-8 ir I-III gimnazijos klasių mokiniams vesta paskaita „Ką slepia tabako dūmai?“, „Juodos avies“ komanda vedė asmeninio augimo mokymus 7b klasės mokiniams ir jų tėvams, prevencinės veiklos minint Pasaulinę kovos su AIDS dieną, baziniai savižudybių prevencijos mokymai abiturientams, Tolerancijos diena. Vyksta užsiėmimų ciklas „Socialinių, emocinių įgūdžių ugdymas“ pradinio ugdymo 4a,b klasių mokiniams. Patalpose, kuriose negali būti vaizdo stebėjimo kamerų, įrengti 7 cigarečių dūmų detektoriai.

Mokymo priemonių, vadovėlių, skaitmeninio turinio pirkimas aptariamas ir derinamas su mokytojų metodine taryba.

Per metus įsigyta 13 oro kondicionierių, suremontuoti 2 kabinetai. Būtinai gimnazijos IV-o ir V-o korpusų remontas, gimnazijos pastatą pritaikyti asmenims su judėjimo negalia.

Pasikeitus teisės aktams dėl mokyklos lankomumo užtikrinimo, reikalavimams dėl pagrindinio išsilavinimo įgijimui 2025 metais aktualiausia problema bus kiekvieno mokinio asmeninė atsakomybės už aukštesnius mokymo ir mokymosi pasiekimų rezultatus.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Finansavimo šaltiniai	Lėšos ((tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
1. Savivaldybės biudžeto lėšos	552,0	552,0
Iš jų:		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	427,4	727,4
1.2. Kitos būtinosios lėšos	113,2	113,2
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	11,4	11,4
2. Mokymo lėšos	1004,4	1004,4
Iš jų:		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	972,9	972,9
2.2. Kitos būtinosios lėšos	23,5	23,5
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	8,0	8,0
3. Lėšos už teikiamas paslaugas	46,5	46,5
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	-	-
3.2. Kitos būtinosios lėšos	44,0	44,0
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	2,5	2,5
4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)	56,2	53,0
5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos	12,7	12,7
6. Iš viso (1+2+3+4+5)	1671,8	1668,6
7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):	4,69	4,68
Vienam mokiniui tenkančios mokymo lėšos (2/MS)	3,14	3,13
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	1,55	1,55

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
2.1. Gerinti mokymosi pasiekimus, ugdymo procesą ir jo organizavimą, pagalbos teikimą	1. Gerinti pamokų lankomumą.	Sumažės nepateisintų pamokų tenkančių 1 mokiniui skaičius.	Pasikeitus lankomumo užtikrinimo tvarkai tėvai nebegali neribotai pateisinti praleistų pamokų, bet nepateisintų pamokų skaičius 1 mokiniui per tą patį laikotarpį sumažėjo nuo 3,86 pamokos iki 3,7 pamokos, pagerėjo ir bendras lankomumas: lyginant 2022-2023 m. m. ir 2023-2024 m. m. pirmus 4 mėnesius praleistų pamokų skaičius 1 mokiniui yra 31,68 pamokos (2022-2023 m. m. buvo 37,98 pamokos).
	2. Atnaujintas mokinių pasiekimų vertinimo, mokinio individualios pažangos ir stebėjimo aprašas.	Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. patvirtinti darbo grupės paruošą atnaujintą mokinių pasiekimų vertinimo aprašą.	Švietimo, mokslo ir sporto ministerija tik 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-1125 patvirtino „Mokinių, kurie mokosi pagal bendrojo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašą“, todėl fiziškai nebuvo įmanoma paruošti aprašo iki šio termino. Aprašas patvirtintas pavėluotai, išklaudius Mokyklų tobulinimo centro mokymus.
2.2. Pasiruošti atnaujintų bendrųjų programų įgyvendinimui	Mokytojai bus pasiruošę įgyvendinti atnaujintas bendrąsias programas	Visi mokytojai dalyvaus kursuose, mokymuose, konferencijose apie atnaujintų bendrųjų programų įgyvendinimą	Visi mokytojai ir gimnazijos vadovai dalyvavo kursuose, mokymuose, konferencijose apie atnaujintų bendrųjų programų įgyvendinimą, įtraukijį ugdymą, iš ES ir mokinio krepšelio lėšų atnaujinto turinio įgyvendinimui isigyta vadovėlių už 14580 eurų.
2.3. Įgyvendinti efektyvų žmogiškųjų ir finansinių išteklių valdymą	1. Veiklas planuoti	Veiklas planuoja, įgyvendina darbo grupės.	Darbo grupės rengė ugdymo, veiklos, gimnazijos jubiliejaus paminėjimo planus, parengė ir gavo finansavimą tarptautiniam projektui „Asmenybės ugčiai palanki komanda“. Darbo grupės

			įgyvendino šį projektą, Nordplus projektą, vaikų vasaros poilsio programą. Metodinė taryba derino ir vykdė netradicines ugdymo dienas.
	2. Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono Savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo.	Paskirtos įstaigai lėšos naudotos efektyviai, neviršijant 2023 m. Gimnazijai patvirtintų asignavimų, dėl jų panaudojimo tartasi su Gimnazijos bendruomene.	Gimnazijai skirtos lėšos naudotos efektyviai. Kartą per ketvirtį biudžeto vykdymas buvo aptariamasis ir analizuojamas su vyr. buhalterė ir direktoriaus pavaduotoju ūkio reikalams, dėl lėšų perskirstymo į Savivaldybės tarybą daugiausia kreiptasi IV ketvirtyje.
2.4. Atsižvelgiant į LR Vyriausybės kanceliarijos 2022-09-01 raštą Nr. S-2524 „Dėl vadovų veiklos vertinimo“ siekti, kad būtų pasiekti viešųjų pirkimų rodikliai ir užtikrinti kibernetinio saugumo reikalavimai	1. Vykdant viešuosius pirkimus įstaiga turi laikytis LR Viešųjų pirkimų įstatymo 17 straipsnio nuostatų.	Viešieji pirkimai vykdomi laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo, skaidrumo principų.	Viešieji pirkimus vykdyti laikytis LR Viešųjų pirkimų įstatymo, pretenzijų ir nusiskundimų negauta. Maisto produktai, kuras, didžioji dalis kanceliariinių, ūkinių prekių perkama per CPO katalogą.
	2. Užtikrinti gimnazijos kibernetinį saugumą	Paskirtas už kibernetinį saugumą atsakingas asmuo, patvirtinti kibernetinio saugumo politika ir jos įgyvendinimo dokumentai.	Paskirtas už kibernetinį saugumą atsakingas asmuo, patvirtinti kibernetinio saugumo politika ir jos įgyvendinimo dokumentai.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Dalyvavimas Tūkstantmečio mokyklų programoje.	Dalyvaujant savivaldybės pažangos plano rengime paruoštas investicinis projektas įkurti atskirus fizikos-chemijos kabinetą ir laboratoriją, perkelti biblioteką į gimnazijos pastatą, atnaujinti įtraukiamam ugdymui skirtas erdves.
3.2. Parengtas gimnazijos lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas	Aprašas atitinka atnaujintus teisės aktų reikalavimus. pagerėjo pamokų lankomumas.
3.3. Gimnazijos veiklos užtikrinimas gaunant grasinamus pranešimus	Ekstremalių situacijų planas papildytas Civilinės saugos rekomendacijomis gavus grasinantį pranešimą, vykdytos

evakuacijos pratybos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Gebėjimus, skatinančius mokinius ir mokytojus planuoti asmeninį tobulėjimą, karjeros planavimą bei to siekti.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti mokymosi	Padidės pagrindinį	1. Padidės aukštesniuojū ir

pasiekimus, ugdymo procesą ir jo organizavimą, pagalbos teikimą	mokymosi pasiekimų lygmenį pasiekusių mokinių dalis	pagrindiniu pasiekimų lygmeniu dalis
8.2. Įgyvendinti atnaujintas bendrąsias programas	Mokytojai bus pasiruošę įgyvendinti atnaujintas bendrąsias programas	1. Visi mokytojai dalyvaus kursuose, mokymuose, konferencijose apie atnaujintų bendrųjų programų įgyvendinimą. 2. Atlikta atnaujintų bendrųjų programų įgyvendinimo 2023-2024 mokslo metais analizė.
8.3. Įgyvendinti efektyvų žmogiškųjų ir finansinių išteklių valdymą	1. Veiklas planuoti 2. Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono Savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo.	1. Veiklas planuoja įgyvendina darbo grupės 2. Paskirtos įstaigai lėšos naudotos efektyviai, neviršijant 2023 m. Gimnazijai patvirtintų asignavimų, dėl jų panaudojimo tartasi su Gimnazijos bendruomene.
8.4. Šilalės rajono ugdymo įstaigų kaip atviros įstaigos vaidmens stiprinimas. Švietimo įstaigų veiklų populiarinimas ir įvaizdžio gerinimas Šilalės rajone.	Gimnazijos veiklų populiarinimas ir įvaizdžio gerinimas Šilalės rajono bendruomenėje. Gimnazija aktyviai įsitraukia ir dalyvauja rajono kultūriniame gyvenime.	Aktyviai įsitraukti ir dalyvauti rajono kultūriniame gyvenime. Ugdymo įstaigos bendruomenė įsitraukia į bent 3 projektus/renginius kartu su kitomis rajono kultūros ar švietimo įstaigomis, bendruomenėmis, visuomeninėmis organizacijomis.
8.5. Gimnazijos bendruomenės socialinio emocinio mikroklimato gerinimas.	Skatinti atvirą, pagarbią ir supratingą komunikaciją tarp gimnazijos bendruomenės ir vadovo.	Atlikti tyrimą, leidžiantį įvertinti įstaigos mikroklimatą, pateikti pasiūlymus ir gauti grįžtamąjį ryšį. Rezultatus pristatyti merui iki 2024 m. birželio 29 d.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

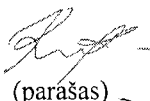
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji ištekliai (sergantys darbuotojai, neįvykus konkursams nepriimti administracijos darbuotojai)
9.2. Force majeure atvejai (ligų protrūkiai, ekstremalūs įvykiai)

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: pritarta ataskaitai (gimnazijos tarybos 2024 m. vasario 1 d. posėdžio nutarimas Nr.1), siūloma gimnazijos direktoriaus veiklą 2023 metais įvertinti labai gerai.

Gimnazijos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)



(parašas)

Rita Kėblienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-02
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorius Stasys Baubkus iš esmės įvykdė metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas

vertinami pakankamai. Direktorius veiklą vertinu gerai ir nustatau 10 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio kintamąją dalį.

Savivaldybės meras _____ Tadas Bartkus 2024-02-23
 (valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
 teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
 (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
 savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

D. B. Čiurlionis _____ T. Bartkus 2024-02-23
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

