

PRITARTA
Šilalės rajono savivaldybės tarybos
2020 m. vasario d. sprendimu
Nr. T1 -

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

**ŠILALĖS R. KVĖDARNOS DARŽELIO „SAULUTĖ“
DIREKTORIAUS VALDAS URNIEŽIUS
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-10 Nr. *VVR-20*
Šilalė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Šilalės r. Kvėdarnos darželis „Saulutė“ yra savivaldybės biudžetinė įstaiga, kodas 190325610, adresas: Žalioji g. 8, Kvėdarna Šilalės r. sav., el. paštas – kvedarnosdarzelis@gmail.com, internetinė svetainė <http://www.saulute.silale.lm.lt>, tel. (8 449) 55188.

Iki struktūros pertvarkymo, t. y. iki 2019 m. rugpjūčio 30 d., Šilalės r. Kvėdarnos Prano Liatuko pradinę mokyklą lankė 250 ugdytinių: 98 ikimokyklinio ugdymo vaikai, 48 priešmokyklinio ugdymo ir 104 1-4 klasių mokiniai. Mokykloje dirbo 20 pedagogų. Po struktūros pertvarkymo, t. y. nuo 2019 m. rugsėjo 1 d., Šilalės r. Kvėdarnos darželį „Saulutė“ lanko 137 ugdytiniai: 111 ikimokyklinio ugdymo vaikų ir 26 priešmokyklinio ugdymo vaikai. Darželyje dirba 14 pedagogų.

Įstaigos 2017-2020 m. strateginiame plane iškelti tikslai:

1. Sėkmingas, saugaus ir sveikas vaikas;
2. Ugdymo(si) proceso kokybės gerinimas;
3. Kultūringa ir atvira kaita mokykla.

Įgyvendinant tikslo „Sėkmingas, saugaus ir sveikas vaikas“ veiklas, vykdoma prevencinė veikla, kuria siekiama užtikrinti mokinių fizinį bei psichologinį saugumą. Šis tikslas įgyvendinamas jau ne pirmus metus. Jį įgyvendinant siekiama, kad mokiniai bei ikimokyklinio ugdymo grupių vaikai jaustųsi saugūs ir laimingi. Vaikams siekiant asmeninės ūgties būtų sudarytos kuo kokybiškesnės ugdymosi sąlygos. Įgyvendinant šį tikslą reikšmingą indelį įdeda pagalbos specialistai, vaiko gerovės komisija. Kasmet pedagogai kartu su ugdytiniais dalyvauja pilietinėje iniciatyvoje, skirtoje Tarptautinei Tolerancijos dienai paminėti, veiksmo savaitėje „Savaitė be patyčių“, pradinių klasių mokiniai dalyvavo tarptautinėse vaikų socializacijos įgūdžių ugdymo programose „Zipio draugai“, „Obuolio draugai“ ir „Įveikime kartu“.

Siekiant diegti sveikos gyvensenos įgūdžius taikyti inovatyvūs ugdymo (si) metodai, būdai, formos. Užsiėmimai buvo organizuoti įgyvendinant įstaigos sveikatos stiprinimo 2017-2021 metų programą „Sveikas ir saugus“. Didelis dėmesys buvo skirtas ikimokyklinio ugdymo grupių vaikams parenkant bei jiems patiems pasirenkant kuo įdomesnes ir įvairesnes aktyvaus judėjimo ir savęs realizavimo formas ir būdus. Sėkmingai vaikų adaptacijai darželyje ir nuovargio prevencijai mažinti, vyko žaidimai su vandeniu, smėliu bei relaksaciniai užsiėmimai. Vykdytos profilaktinės korekcinės veiklos, taisyklingos kūno laikysenos. 1-4 klasių mokiniai rinkosi sau patinkančią neformaliojo švietimo veiklą.

Ikimokyklinio ugdymo grupės vykdė ilgalaikius sveikatingumo projektus „Pradėk rytą su mankšta – gera nuotaika lydės visada“, „Plaunu rankes – saugau sveikatą“, „Sveiko maisto parduotuvė“. Pedagogės su vaikais dalyvavo respublikiniame projekte „Švarių rankų šokis“, jau

penktus metus dalyvavome Lietuvos tautinio olimpinio komiteto (LTOK) organizuojamoje sporto šventėje – Lietuvos mažųjų žaidynės.

Stiprindami ir plėtodami vaikų sveikatos stiprinimą, dalyvaujame programose „Pienas vaikams“ ir „Vaisių vartojimo skatinimas mokykloje“. Šių programų įgyvendinimas padeda formuoti ugdytinių taisyklingos mitybos įpročius, kurie yra vieni svarbiausių veiksmų, užtikrinančių vaikų sveikatą.

Siekiant kuo efektyviau įgyvendinti tikslą „Ugdymo(si) proceso kokybės gerinimas“ taikyti įvairūs būdai ir metodai: aktyvieji mokymo metodai, tiriamieji, eksperimentai, projektinė veikla, informacinės technologijos ir kt., kurie padėjo siekti geresnio ugdymo(si) rezultato. Atsiradus galimybei įstaigoje įrengta aktyvių žaidimų klasė. Joje įdiegta virtualių grindų įranga. Ji įgalina vaikus žaisti įvairius edukacinius bei judriuosius žaidimus.

Kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimą pavyko pasiekti planuojant bei organizuojant ugdymo(si) procesą, atsižvelgiant į individualius kiekvieno ugdytinio poreikius, taip pat analizuojant pedagoginės ir metodinės veiklos rezultatus, Vaiko gerovės komisijos, mokyklos tarybos posėdžiuose bei tėvų susirinkimuose.

Mokykla dalyvavo Nacionalinio egzaminų centro vykdomame projekte „Standartizuotų mokinių pasiekimų vertinimo ir įsivertinimo įrankių bendrojo lavinimo mokykloms kūrimas, II etapas“. Buvo tiriamos 8 sritys. Matematikos, lietuvių kalbos skaitymo ir rašymo gebėjimai, pasaulio pažinimo, mokėjimo mokytis rodiklis, patyčių situacija mokykloje, mokyklos klimato rodiklis, ir pridėtinės vertės rodiklis. Keturi rodikliai įvertinti aukščiau šalies vidurkio.

Pasiekti gana geri 2019 metų 2 ir 4 klasių mokinių standartizuotų testų rezultatai:

2 klasių rezultatai	Matematika	Skaitymas	Rašymas (teksto kūrimas)	Rašymas (kalbos sandaros pažinimas)
Kvėdarnos Prano Liutuko pradinė mokykla	71,8	79,9	61,9	72,1
Kaimo mokyklos	73,2	77,7	70,6	74,2
Mokyklos-darželiai / pradinės mokyklos	79,8	83,9	75,6	80,3

4 klasių rezultatai	Matematika	Skaitymas	Rašymas	Pasaulio pažinimas
Kvėdarnos Prano Liutuko pradinė mokykla	45,6	51,6	59,5	49,5
Kaimo mokyklos	50,4	49,6	44,6	44,8
Mokyklos-darželiai / pradinės mokyklos	66,6	62,1	62,4	51,1

Įgyvendinant trečią tikslą „Kultūringa ir atvira kaitai mokykla“ bendradarbiavome su šeima ir visuomene, tyrėme vaikų adaptacijos problemas įstaigoje, organizavome įvairius sveikos gyvensenos ugdymo renginius, įgyvendinome sveikatingumo projektus, daug dėmesio skyrėme vaikų sveikos mitybos įgyvendinimui. Padarėme daug paruošiamųjų darbų pereinant prie mitybos „Sveikatai palankus“. Vykdėme tėvų apklausą, vyko pokalbiai, diskusijos, seminarai. Specialiuose seminaruose dalyvavo maisto organizavimo ir higienos priežiūros specialistas, virėjai.

Tobulindami ir stiprindami darželio ir šeimos bendradarbiavimo ryšius, siekėme, kad tėvai taptų partneriais visose ugdymo (si) proceso veiklose, teikėme tėvams metodinę informaciją vaikų ugdymo, kalbos ir komunikacijos sutrikimų bei sveikatos saugojimo klausimais.

Bendruomenės mikroklimatas gerintas puoselėjant tradicijas, išlaikant įstaigos savitumą, kuriant saugesnę ir gražesnę aplinką. Kiekvienais metais organizuojami tradiciniai renginiai „Menų

savaitė“, „Mama, Tėtis ir AŠ“, „Saugaus eismo savaitė“. Ugdymo įstaigoje minimos valstybės šventės: Laisvės gynėjų–sausio 13 diena, Lietuvos valstybės atkūrimo diena vasario 16–oji, Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo diena kovo 11–oji ir kitos. Pradinių klasių mokinių komanda laimėjo III vietą rajoninėse šaškių varžybose. Taip pat yra tapę nugalėtojais meniniuose konkursuose, „Tramtatulis“ rajoninio turo nugalėtojai ir regioninio turo dalyviai. Taip pat mokiniai dalyvavo Šilalės folklorinių šokių šventėje – varžytuvėse, Šilalės kultūros centro iniciatyvoje „Lietuvą kuriu aš, Lietuvą kuriame mes“. Ikimokyklinio ugdymo grupių ugdytiniai laimėjo I-II vietas Šilalės r. ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų meninio skaitymo konkurse „Lietuvėle, tu graži“. Kasmet pedagogai kartu su ugdytiniais dalyvauja pilietinėje iniciatyvoje, skirtoje Tarptautinei Tolerancijos dienai paminėti, veiksmo savaitėje „Savaitė be patyčių“.

Organizavome rajoninę pradinių klasių mokinių meninio skaitymo šventę – konkursą.

Darželis dalyvauja projekte „Šilalės ir Šakių rajono savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ pagal įgyvendinimo priemonę Nr. 09.2.1-ESFA-K-728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“.

Darbuotojai, ugdytiniai ir jų tėvai skatinti padėkos raštais.

Norėdami tobulėti, įstaigos auklėtojai savo kvalifikaciją kėlė dalyvaudami įvairiuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose: mokymuose, seminaruose, konferencijose, dalindamiesi gerąja darbo patirtimi su kolegomis.

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
1. Savivaldybės biudžeto lėšos	209,8	209,8
Iš jų:		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	153,6	153,6
1.2. Kitos būtinosios lėšos	54,2	54,5
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	2,0	1,7
2. Mokymo lėšos	273,3	270,4
Iš jų:		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	267,8	264,9
2.2. Kitos būtinosios lėšos	5,5	5,5
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	0	0
3. Lėšos už teikiamas paslaugas	140,6	51,8
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	0	5,9
3.2. Kitos būtinosios lėšos	110,6	38,6
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	0	0
4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)	30,0	7,3
5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos	0	0
6. Iš viso (1+2+3+4+5)	653,7	539,3
7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):	3,5	3,5
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	2,0	2,0
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	1,5	1,5

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
-----------------------------------	---------------------	---	-------------------------------------

1.1. Kurti ir/ar atnaujinti saugias edukacines erdves/ugdymosi aplinkas, padedančias veiksmingai siekti ugdymo (si) tikslų įgyvendinimo	Sudarytos sąlygos vaikų saugumo mokykloje užtikrinimui. Sukurta funkcionali, savita ugdymo (si) aplinka.	1. Iki 2019 m. vasario 25 d. suremontuoti aktų salės grindis. 2. Iki 2019 m. gegužės 1 d. įrengti saugią erdvę lauko žaislams laikyti. 3. Iki 2019 m. spalio 1 d. įrengti vidaus judrių žaidimų erdvę.	1. Aktų salės grindys suremontuotos iki 2019 m. vasario 1 d. 2. 2019 m. gegužės 1 d. įrengta saugi patalpa lauko žaislams laikyti. 3. Vidaus judrių žaidimų erdvė įrengta 2019 m. rugsėjo 1 d.
1.2. Įgyvendinti mokyklos struktūros pertvarkymą.	Pertvarkyti iki 2019 m. rugpjūčio 30 d. Šilalės r. Kvėdarnos Prano Liatuko pradinės mokyklos struktūrą, pakeičiant iš bendrojo ugdymo pradinės mokyklos į ikimokyklinio ugdymo įstaigą.	1. Apie struktūros pertvarką iki 2019 m. vasario 5 d. paskelbti mokyklos internetinėje svetainėje ir pranešti VĮ Registrų centrui. 2. Per 30 dienų nuo tarybos sprendimo priėmimo informuoti darbuotojus bei mokinius ir jų tėvus. 3. Iki 2019 m. rugpjūčio 31 d. parengti naujus Šilalės r. Kvėdarnos Prano Liatuko pradinės mokyklos nuostatus ir pateikti tvirtinti Šilalės r. savivaldybės tarybai.	1. Apie struktūros pertvarką mokyklos internetinėje svetainėje paskelbta 2019 m. vasario 4 d., pranešta registrų centrui. 2. Apie struktūros pertvarką mokiniai ir jų tėvai informuoti 2019 m. vasario 22 d., darbuotojai dėl darbo sąlygų pasikeitimo informuoti 2019 m. rugpjūčio 22 d. 3. Įstaigos nuostatai patvirtinti Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. birželio 21 d. sprendimu Nr. T1-143.
1.3. Kartu su Šilalės lopšeliu-darželiu „Žiogelis“ dalyvauti įgyvendinant projektą „Šilalės ir Šakių rajono savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ pagal	Mokykloje sudarytos sąlygos mokiniams kokybiškai ir saugiai ugdytis.	1. Nupirkti priemones. 2. Įgyvendinti inovatyvius ugdymo metodus. 3. Įdiegti naują ugdymo modelį.	Kartu su partneriais projektui įgyvendinti gautas 115304,85 Eur. finansavimas. Sutartis pasirašyta 2019 m. lapkričio 27 d.

įgyvendinimo priemonę Nr. 09.2.1-ESFA-K-728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“.			
1.4. Mokyklos veiklą reglamentuojančių vidaus dokumentų parengimas ir atnaujinimas.	Atnaujinti mokyklos veiklą reglamentuojančius vidaus dokumentai ir tvarkos susijusios su mokyklos struktūros pertvarka.	Iki 2019-08-31 atnaujinti darbo tvarkos taisyklės, mokyklos apskaitos politiką, dokumentacijos planą.	Darbo tvarkos taisyklės atnaujintos Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ direktoriaus 2019 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. V-72, apskaitos politika atnaujinta Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ direktoriaus 2019 m. spalio 24 d. įsakymu Nr. V-35, dokumentacijos planas atnaujintas ir suderintas Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. spalio 8 d.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Dalyvauta nacionalinio projekto „Lyderių laikas 3“ veiklose Šilalės r. savivaldybėje.	Įstaigos dalyvavimas projekto „Lyderių laikas 3“ veiklose gerinant ugdymo kokybę.
3.2. Sukurta nauja žaliaji erdvė. Įrengtos 5 pakeltos lysvės.	Vaikai supažindinami su augalais ir jų auginimo iššūkiais.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

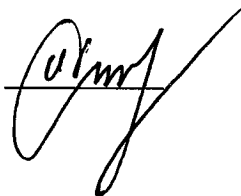
5. Pasiiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Darbuotojų metinio vertinimo kompetencijas.

Direktorius



Valdas Urniežius

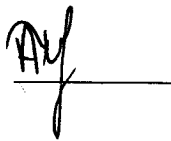
2020-01-30

IV SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ direktoriaus 2019 m. veiklos ataskaitą vertinti labai gerai, nes užduotys įvykdytos ir viršijo sutartus vertinimo rodiklius. (Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ tarybos 2020 m. sausio 30 d. posėdžio protokolas Nr. P6-1)

Mokyklos tarybos pirmininkė



Aušra Petkutė

2020-01-30

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Labai gerai. Užduotys įvykdytos ir kai kurios viršytos. Šilalės viščiui metams nustatytą pinigų algos kintamumą - 15 proc. pinigų algos post. dalies*

Savivaldybės Meras



Algirdas Meiženis

2020-02-10

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: *Labai gerai*

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Įgyvendinti efektyvų finansinių ir materialinių išteklių valdymą	Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono Savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo	Paskirtos įstaigai lėšos naudotos efektyviai, neviršijant 2020 m. įstaigai patvirtintų asignavimų.
9.2. Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimas.	Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos ikimokyklinio ugdymo rekomendacijomis, atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa labiau atliepianti mokyklos bendruomenės lūkesčius bei nūdienos švietimo iššūkius.	1. Sudaryta darbo grupė. 2. Iki 2020 m. rugpjūčio 31 d. atnaujinta Šilalės r. Kvėdarnos darželio „Saulutė“ ikimokyklinio ugdymo programa.
9.3. Elektroninio dienyno įdiegimas.	Sukurta efektyvesnė tėvų informavimo sistema. Vaikų vertinimas perkeltas į elektroninį dienyną. Skaitmenizuota lankomumo apskaita.	1. Iki 2020 m. rugpjūčio 31 d. pasirašyta sutartis su ikimokyklinio ugdymo elektroninio dienyno tiekėju. 2. Parengti ir patvirtinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio elektroninio dienyno tvarkymo nuostatai. 3. Organizuoti mokymai.
9.4. Ikimokyklinio amžiaus vaikų socialinių emocinių kompetencijų lavinimo programos įgyvendinimas.	Efektyviai ugdomas vaikų emocinis intelektas, skatinamas pozityvus elgesys, lavinami bendradarbiavimo įgūdžiai.	1. Pasirašyta sutartis su programos atstovais Lietuvoje. 2. Organizuoti mokymai pedagogams. 3. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. dviejuose vyresniųjų ikimokyklinio ugdymo grupėse pradėta įgyvendinti emocinių kompetencijų lavinimo programa.

9.5. Edukacinių aplinkų kūrimas ir tobulinimas.	Modernizuoti ugdymo (si) aplinką.	1. Iki 2020 m. birželio 1 d. įrengta viena vidaus edukacinė erdvė. 2. Iki 2020 m. rugsėjo 1 d. įrengtas „Basakojų takas“. 3. Iki 2020 m. gegužės 1 d. įrengta lauko tapymo erdvė.
---	-----------------------------------	---

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.).
10.2. Pasikeitę Lietuvos Respublikos teisės aktai.
10.3. Negautas pakankamas finansavimas.

Savivaldybės meras

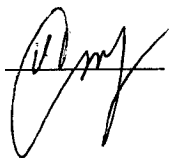


Algirdas Meiženis

2020-02-10

Susipažinau.

Direktorius



Valdas Urniežius

2020-02-10