



**ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS  
TARYBA**

**SPRENDIMAS  
DĖL PRITARIMO UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS ŠILUMOS  
TINKLAI“ DIREKTORIAUS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITAI**

2020 m. balandžio 24 d. Nr. T1-124  
Šilalė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. T1-39 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 250–252 punktais, atsižvelgdama į uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ 2020 m. balandžio 15 d. raštą Nr. 1-246(1.7E) „Dėl 2019 m. direktoriaus veiklos ataskaitos pateikimo“, Šilalės rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**:

1. Pritarti Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus 2019 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

2. Paskelbti informaciją apie šį sprendimą vietinėje spaudoje, o visą sprendimą – Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje [www.silale.lt](http://www.silale.lt).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (H. Manto g. 37, Klaipėda) arba Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda) per vieną mėnesį nuo šio sprendimo paskelbimo dienos.

Savivaldybės meras

Algirdas Meiženis

## UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS ŠILUMOS TINKLAI“ DIREKTORIAUS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Akcinių bendrovių steigimą, taip pat uždarujų akcinių bendrovių steigimą, bendrovių reorganizavimą bei likvidavimą, valdymą, akcininkų teises ir pareigas reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas.

UAB „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus 2019 m. veiklos ataskaita paruošta vykdant Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės, Lietuvos Respublikos įmonių konsoliduotos finansinės atskaitomybės, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, vadovaujantis Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. birželio 28 d. sprendimu Nr. T1-167 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės kontroliuojamų (valdomų) uždarujų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ bei atsižvelgiant į Šilalės rajono savivaldybės administracijos 2018 m. gruodžio 21 d. raštu Nr. B3-1867(5.16E) „Dėl Bendrovės veiklos strategijos projekto derinimo“ suderintą UAB „Šilalės šilumos tinklai“ 2018-2022 m. veiklos strategijos projekto numatytus einamųjų metų tikslų įgyvendinimą.

### I SKYRIUS ĮMONĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

1997 m. liepos 1 d. restruktūrizavus AB „Lietuvos energija“, SP UAB „Šilalės šilumos tinklai“ tapo SP UAB „Klaipėdos energija“ filialu. 1998 m. rugsėjo 30 d. UAB „Šilalės šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) pradėjo veiklą kaip savarankiška įmonė, kurios kodas juridinių asmenų registre – 176502533, buveinė Maironio g. 20B, Šilalė, tel. 8-449-74491, el. pašto adresas [info@silallessilumostinklai.lt](mailto:info@silallessilumostinklai.lt), interneto tinklapis [www.silallessilumostinklai.lt](http://www.silallessilumostinklai.lt).

2019 m. gruodžio 31 d. įstatinis kapitalas yra 2 004 210,30 (du milijonai keturi tūkstančiai du šimtai dešimt eurų ir trisdešimt centų) eurų. Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 691 107 (šešis šimtus devyniasdešimt vieną tūkstantį vieną šimtą septynias) paprastąsias vardines akcijas. Akcijos nominali vertė yra 2,90 (du eurai devyniasdešimt centų) eurų. Visos akcijos yra nematerialios, nuosavybės teisė priklauso Šilalės rajono savivaldybės tarybai. Kiekviena visiškai apmokėta akcija ją turinčiam akcininkui Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime suteikia vieną balsą.

Bendrovė 2019 m. gruodžio 31 d. savų akcijų, filialų ir atstovybių neturi.

Bendrovė yra ribotos turtinės atsakomybės įmonė.

Aukščiausias Bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas.

Kolegialaus valdymo organo – valdybos įgaliojimai atšaukti Šilalės rajono savivaldybės Administracijos direktoriaus 2018 m. birželio 25 d. įsakymu Nr. DĮV-757 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ valdybos atšaukimo ir įstatų patvirtinimo“.

Bendrovė turi vienasmenį valdymo organą bendrovės vadovą – direktorių. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. DĮP-250 (6.13E) „Dėl Kęstučio Ačo priėmimo į uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus pareigas“, uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus pareigas eiti nuo 2019 m. vasario 1 d. konkurso būdu penkerių metų laikotarpiui išrinktas Kęstutis Ačas.

Pagrindinė Bendrovės veikla – šilumos energijos termofikaciniu vandeniu (garu) gamyba, tiekimas (paskirstymas) ir pardavimas (patalpų šildymui, karšto vandens ruošimui bei karšto vandens tiekimas). Veikla licencijuota, priežiūrą vykdo Valstybinė energetikos reguliavimo taryba. Licencija išduota Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2003 m. gruodžio 1d. Nr. 03-98. L4-ŠT-5, pakeista 2010 m. sausio 29 d. Nr. 03-8 bei 2019 m. vasario 14 d. Nr. O3E-50 „Dėl Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2003 m. gruodžio 1d. Nr. 03-98 „Dėl šilumos

tiekimu licencijos uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ išduotos energetikos veiklos licencijos pakeitimo“ pakeistos Energetikos veiklos licencijos Nr.L4-ŠT-5 bei jos priedo“.

Kita veikla:

- atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas;
- nuo 2013 m. rugpjūčio 29 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-222 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos patvirtinimo ir administratoriaus skyrimo“ (toliau – Programa) Bendrovė vykdo Programos įgyvendinimo administravimą;
- Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. T1-231 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį 10 metų laikotarpiui uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų, Žadeikių seniūnijos, Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinių turtas;
- Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį 10 metų laikotarpiui uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kaltinėnų seniūnijos katilinių turtas;
- šildymo ir karšto vandens sistemų eksploatacinė priežiūra atliekama pagal sudarytas sutartis su fiziniais ir juridiniais asmenimis. Šiai veiklai vykdyti turimi Valstybinės energetikos inspekcijos išduoti atestatai eksploatuoti šilumos bei elektros įrenginius.

Daugiabučių gyvenamųjų namų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų priežiūrą nuo 2019 m. sausio 1 d. vykdo UAB „Mano būstas vakarai“. Butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administratoriaus (Valdytojo) UAB „Mano būstas vakarai“ 2019 m. gruodžio - 2020 m. sausio mėn. organizuotų ir vykusių susirinkimų metu, administruojamų daugiabučių namų, adresais: D. Poškos g. 9, Šilalė, Dariaus ir Girėno g. 51, Šilalė, Dariaus ir Girėno g. 63 Šilalė, Maironio g. 25, Šilalė, Žalioji g. 1, Kvėdarna, Šilalės r. sav., Žalioji g. 5, Kvėdarna, Šilalės r. sav., butų ir kitų patalpų savininkų pasirinkimu, vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.85 str., šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą pradėjo vykdyti UAB „Šilalės šilumos tinklai“.

Siekiant didinti šilumos ūkio investicinės aplinkos stabilumą, konkurencingumą bei šilumos kainodaros skaidrumą nuo 2014 m. sausio 1 d. įsigaliojus Šilumos kainų nustatymo metodikai, VKEK Komisijai teikiami reguliavimo apskaitos duomenys pagal Šilumos kainų nustatymo metodikoje (toliau – Metodika) įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, priskirdama pajamas, sąnaudas bei išipareigojimus atskiriems verslo vienetams bei atskleisdama šilumos energijos sąnaudų formavimą atskiroms centralizuotoms šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemoms.

2019 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 38 asmenys. Valdymo struktūra, antikorupcinė programa pateikta Bendrovės internetiniame puslapyje [www.silalessimostinklai.lt](http://www.silalessimostinklai.lt).

## II SKYRIUS INFORMACIJA APIE TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ

Pagal realizuojamos šilumos kiekį (kai realizuojama mažiau nei 25 tūkst. MWh šilumos), UAB „Šilalės šilumos tinklai“, priskirta V šilumos tiekimo įmonių grupei (UAB „Fortum Joniškio energija“, UAB „Nemenčinės komunalininkas“, Balterma ir ko, UAB, Pravieniškių pataisos namai – atviroji kolonija, UAB „Litesko“ fil. „Marijampolės šiluma“ Sargėnuose, UAB „Šakių šilumos tinklai“, UAB „Pakruojo šiluma“, VŠĮ „Velžio komunalinis ūkis“, UAB „Litesko“ fil. „Kelmės šiluma“, UAB „Molėtų šiluma“, UAB „Šilalės šilumos tinklai“ UAB „Litesko“ fil. „Marijampolės šiluma“ Kazlų Rūdoje, UAB „Birštono šiluma“, UAB „Lazdijų šiluma“, UAB „Skuodo šiluma“), o pagal gamtinių dujų kiekį kuro struktūroje (kai gamtinės dujos sudaro 0-25 proc.) priskirta D pogrupiui.

Bendrovė valdo dvi CŠT sistemas, iš kurių šiluma tiekama Šilalės miesto, Kvėdarnos, Pajūrio, Kaltinėnų, Laukuvos miestelių bei Žadeikių ir Laukuvos seniūnijų vartotojams. Viso šiluma tiekama iš 10-ties katilinių.

CŠT sistema – S1, kuriai priskirta katilinė Nr. 1, esanti Pilies g.1, Vingininkų k., Šilalės r. sav. pagamina ir realizuoja daugiau kaip 10 GWh šilumos per metus, todėl priskiriamas turtas,

įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos kaip atskirai sistemai. Sistemai priklauso 10185,8 metrų eksploatuojamų šilumos tinklų (tame skaičiuje 856 m. šilumos tinklų, jungiančių katilinę Nr. 2, esančią Vytauto Didžiojo gatvėje g. 23).

**CŠT sistema –S2**, kuriai priskiriamos katilinės: Nr. 2, esanti Vytauto Didžiojo g. 23, Šilalėje, Nr. 3, esanti Kvėdarnoje Miškelio g. 3, Nr. 4, esanti Pajūrio miestelyje, Dariaus ir Girėno g. 35, Nr. 5 Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos katilinė, esanti Varnių g. 22, Kaltinėnų mst., Nr. 6 Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazijos katilinė, esanti Varnių g. 10A, Nr. 7 Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinė, esanti Šventupio g. 3, Šiauduvoje, Laukuvos sen., Nr. 8 Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijos katilinė, esanti Šilalės g. 37, Kvėdarnos mst., Nr. 9 Žadeikių seniūnijos katilinė, esanti Šaukliškės g. 15, Žadeikių k., Šilalės r. sav. bei Nr. 10 Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kaltinėnų seniūnijos katilinė, esanti Varnių g. 19, Kaltinėnų mst., Šilalės r. sav., pagal turto patikėjimo sutartį dešimties metų laikotarpiui.

Minėtuose šilumos gamybos šaltiniuose realizuojama mažiau kaip po 10 GWh šilumos per metus, todėl priskirtas turtas, įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos apjungiamos kaip viena sistema. Sistemos eksploatuojamų tinklų ilgis – 2025,84 metrai (Kvėdarnos miestelyje - 1416,64 metrų, Pajūrio miestelyje - 171 metrai (Katilinės Nr. 4) bei Laukuvos Norberto Vėliaus 115 metrai, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos 111,2 metrai ir 100 metrų iki daugiabučių, Žadeikių seniūnijos 112 metrai šilumos perdavimo tinklai eksploatuojami tik šildymo sezono laiku. Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus ir Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinės yra esamuose pastatuose ir šilumos tinkle neturi.

Bendras įmonės balanse eksploatuojamų tinklų ilgis 12,212 km. Bendras vartojančių centralizuotai tiekiamos šilumos energiją objektų (pastatų) skaičius – 159 (158+1), iš viso šilumos mazgų –170 vnt. (169+1), šildomas plotas – 185264 m<sup>2</sup> (183897 +1367) m<sup>2</sup>. 96771 m<sup>2</sup> (96771+0 m<sup>2</sup>) šildomo ploto sudaro gyvenamasis sektorius, tai yra 52,2 %, ir likusį 47,8 %, natūrine išraiška – 88493 m<sup>2</sup> (87126+1367m<sup>2</sup>) - sudaro įmonių, įstaigų bei organizacijų patalpų plotai. Bendra instaliuota katilinių galia – 24,81MW (24,61+0,2).

#### **CŠT sistemos:**

**S1** – priskirta viena katilinė (Katilinė Nr. 1, Vingininkų k.) sumontuotų įrenginių bendra galia – 15,5 MW, didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 6,1 MW (2018 m. - 6,7, 2017 m. - 7,0).

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Katilo tipas</b>	<b>Katilo darbo pradžia, metai</b>	<b>Galia MW</b>	<b>Kuro rūšis</b>	<b>Pastabos</b>
1.	DEV-6,5	1988	4,0	Skalūno alyva	Rezervinis
2.	DEV-6,5	1992	3,7	Skalūno alyva	Rezervinis
3.	KALVIS	2007	3,0	Biokuras	Eksploatuojamas
4.	KALVIS	2009	3,0	Biokuras	Eksploatuojamas
5.	Kondensacinis ekonomaizeris	2013	1,8	Biokuro katilams	Eksploatuojamas

**S2** – priskirtos 9 katilinės (Katilinė Nr. 2 Vytauto Didžiojo g., Šilalė, Nr. 3 Kvėdarna, Miškelio 3, Nr. 4 Pajūris, Dariaus ir Girėno g. 35, Nr. 5 Kaltinėnai (Aleksandro Stulginskio gimnazija), Varnių g. 22, Nr. 6 Laukuva (Norberto Vėliaus gimnazija), Varnių g. 10A, Nr. 7 Šiauduva (Laukuvos seniūnijos katilinė), Šventupio g. 3, Nr. 8 Kvėdarna (Kazimiero Jauniaus gimnazija), Šilalės g. 37, Nr. 9 Žadeikiai (Žadeikių seniūnijos katilinė), Šventupio g. 3, Nr. 10 Kaltinėnai (Kaltinėnų seniūnijos katilinės), Varnių g.19, sumontuotų įrenginių bendra galia – 9,31 MW.

Katilinės Nr. 2 (Vytauto Didžiojo g. 23, Šilalė) suminė galia – 2,96 MW (0,8 MW ir 0,3 MW) vandens šildymo biokuro katilai. Ekstremaliomis sąlygomis įvykus gedimui pagrindinėje katilinėje, pastaroji palaikytų minimalią temperatūrą šildymo tinkluose bei Šilalės miesto vartotojų objektuose. 2017-2019 m. pastaroji katilinė nebuvo eksploatuota.

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	VK-21	1975	1,86	Skalūnų alyva	Rezervinis
2.	CAT fire 300 USZI	2008	0,3	Biokuras	Rezervinis
3.	CSA 800	2008	0,8	Biokuras	Rezervinis

Katilinės Nr. 3 (Miškelio g. 3, Šilalės r., Kvėdarnos miestelis) suminė galia – 3,8 MW. Šildymo sezono metu eksploatuojamas 2,0 MW galios, ne šildymo sezono metu karšto vandens ruošimui eksploatuojamas 1,2 MW galios vandens šildymo biokuro katilai. Du Kivil katilai po 0,3 MW galios šilumos gamybai naudojantys malkas palikti rezerve. Didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,9 MW (2018 m- 1,35, 2017 m. – 1,38).

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	KALVIS	2008	2,0	Biokuras	Eksploatuojamas
2.	VŠK-31	1998	1,2	Biokuras	Eksploatuojamas
3.	Kivil	1992	0,3	Malkos	Rezervinis
4.	Kivil	1992	0,3	Malkos	Rezervinis

Katilinė Nr. 4 (Šilalės r., Pajūrio miestelis) eksploatuojama tik šildymo sezono metu, katilų suminė galia – 0,4 MW (0,25 MW ir 0,15 MW galios katilai). Didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,13 MW (2018 m. – 0,12, 2017 m. – 0,14).

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	VŠK Cat fire 250 kW	2011	0,25	Biokuras	Eksploatuojamas
2.	VŠK Bioplex HL 150 kW	2011	0,15	Biokuras	Eksploatuojamas

Šilalės r. Savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. T1-231 bei 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 perduotos katilinės eksploatuojamos tik šildymo sezono metu, katilų suminė galia – 2,15 MW. Didžiausias suminis katilinių pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,48 MW.

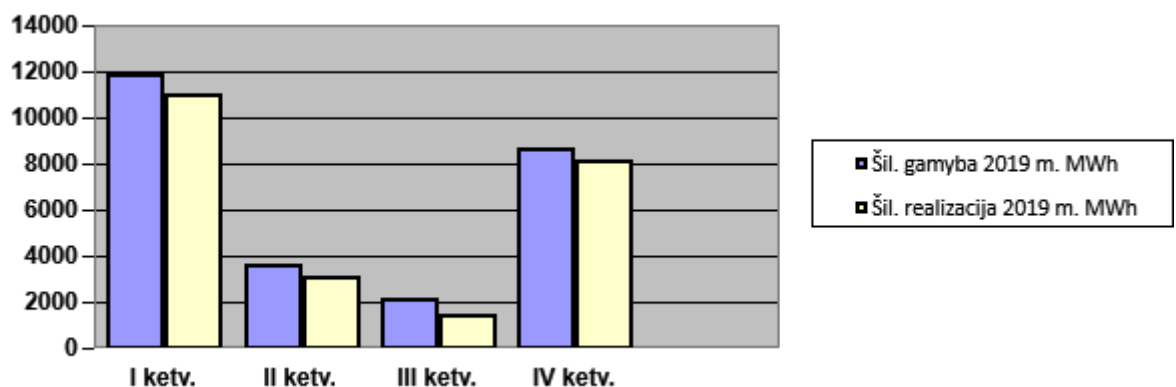
Eil. Nr.	Priskirtos katilinės	CST sistema	Galia vnt/MW	Realizuojamas kiekis tūkst. MW	Kuro rūšis
1.	K. Jauniaus gimnazijos katilinė	S2	2x0,220	0,119	malkos/ granulės
2.	Žadeikių katilinė		1x0,200 1x0,150	0,091	malkos/ granulės
3.	A. Stulginskio gimnazijos katilinė		2x0,230	0,223	granulės
4.	Kaltinėnų seniūnijos katilinė		2x0,100		malkos/ granulės
5.	N.Vėliaus gimnazijos katilinė		2x0,075 5x0,07	0,145	malkos/ granulės
6.	Šiauduvos katilinė		2x0,100	0,064	malkos/ granulės

Visos eksploatuojamos katilinės šilumos energijos gamybai naudoja medienos kilmės biokurą. Skystas kuras naudojamas esant biokuro katilų gedimams bei galingumui padidinti pagal poreikį, esant žemai lauko oro temperatūrai, todėl bazinių kainų kuro struktūroje medienos kilmės biokuras sudaro 99,8 %

2019 m. šilumos šaltiniuose pagaminta 26828 MWh, parduota 24190 MWh šiluminės energijos. Tam sunaudota 2672 t. n. e. sąlyginio kuro, gauta 1208 tūkst. eurų pajamų.

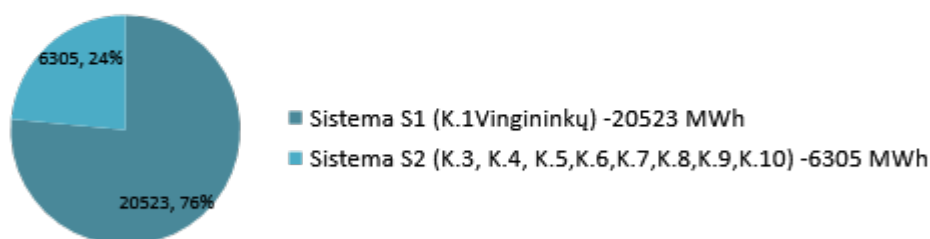
Sistemos	Šildomas Plotas		Pagaminta šilumos energijos		Parduota šilumos energijos		Gauta Pajamų už šilumos energiją ir karštą vandenį	
	Kv m	Proc.	MWh	Proc.	MWh	Proc.	Eurai	Proc.
S1	138067t.sk. Gyv.77938 Įst. 60129	74,52	20523	76,5	18566	76,8	917570	75,9
S2	47197t.sk. Gyv.18833 Įst. 28364	25,48	6305	23,5	5624	23,2	290908	24,1
<b>Viso:</b>	<b>185264</b>	<b>100</b>	<b>26828</b>	<b>100</b>	<b>24190</b>	<b>100</b>	<b>1208478</b>	<b>100</b>

Gamybos veiklos priklausomybė nuo šildymo sezono laikotarpio pavaizduota diagramoje:

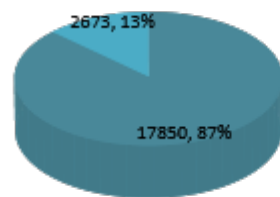


Šilumos gamybos diagrama, pagal atskiras centralizuotas šilumos tiekimo sistemas:

### Šilumos gamyba CŠT sistemose 28966 MWh



2019 m. ekonomizaierio įtaka šilumos gamybai CŠT sistemoje – SI (K. Nr. 1 Vingininkų k.)

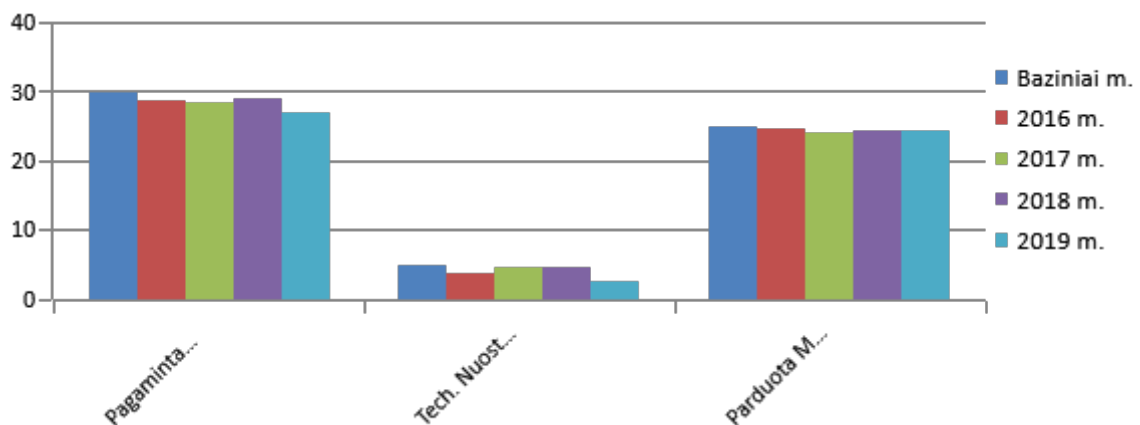


Viso: 20523 MWh

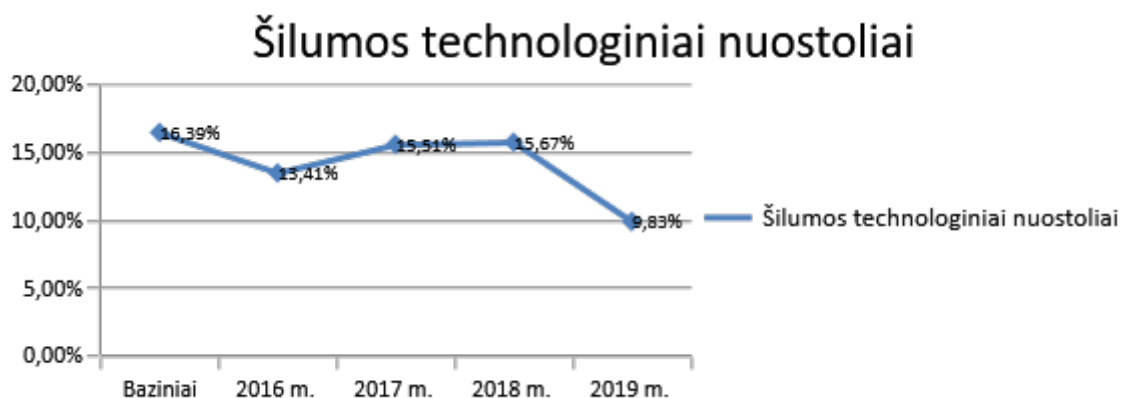
- Katilinė -17850 MWh
- Ekonomizaieris - 2673 MWh

Aukščiau pavaizduotoje diagramoje matoma, kad katilinėje Nr.1 kondensacinis ekonomizaieris iš surenkamo kondensato, šilumos energijos gamybą papildė 13 proc. arba 2673 MWh. Šiam šilumos kiekiui pagaminti reikėtų apie 240,57 tne. sąlyginio kuro, tad sutaupyta pinigine išraiška apie 35,36 tūkst. Eur. ( $2673 \text{ MWh} \times 90 \text{ kg/1MWh} : 1000 = 240,57 \text{ tne. sąlyginio kuro} \times 147 \text{ Eur/tne} = 35,36 \text{ tūkst. Eur}$ ).

Bazinių, 2016 - 2019 metų gamybiniai techniniai rodikliai (tūkst. MWh) pavaizduoti diagramoje:



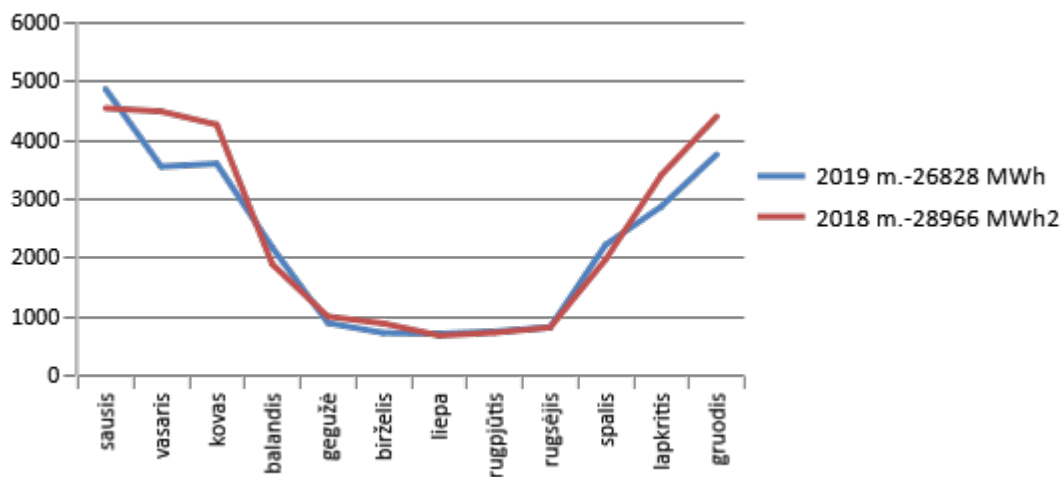
Bazinių, 2016 - 2019 metų nuostoliai tinkluose procentine išraiška pavaizduoti diagramoje:



Einamųjų ūkinių 2019 metų šilumos nuostoliai tinkluose – 9,83%

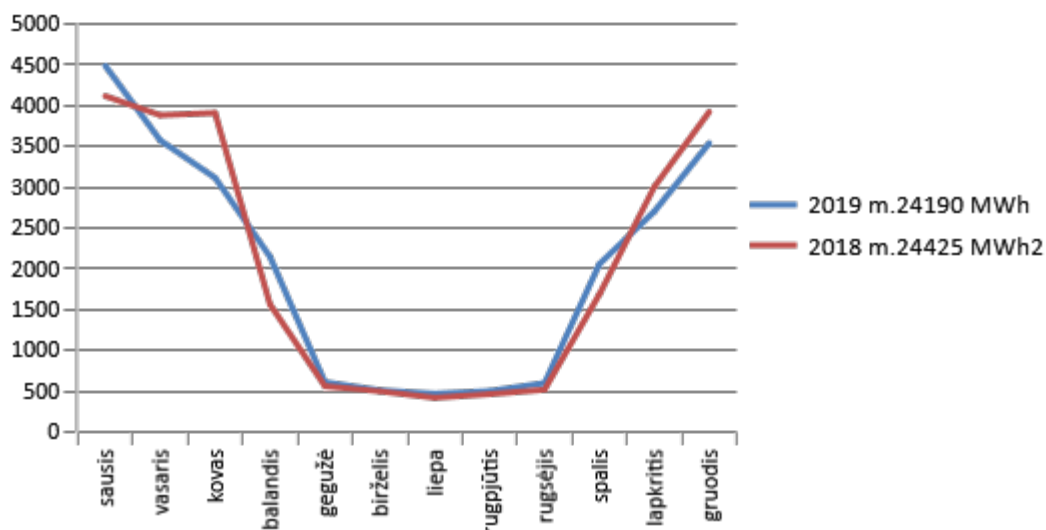
K. Nr. 1 – 9,53%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 20,42%, Pajūrio, Kaltinėnų, Laukuvos, Šiauduvos ir Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijos katilinių – 0, Žadeikių K. Nr. 9 – 5,63%; Faktiniai ataskaitinio laikotarpio nuostoliai mažesni 5,84 procentiniais punktais arba 1,9 tūkst. MWh. Pagrindinę įtaką turėjo pakeisti Kvėdarnoje šilumos tinklai ir nebeekspluatuojami karšto vandens tinklai (2018 m. K. Nr. 1 – 12,53%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 25,54%, Pajūrio katilinė Nr. 4 – 0, Kaltinėnų K. Nr. 5 – 4,43%; Laukuvos K. Nr. 6 – 4,6%; Šiauduvos ir Kvėdarnos K. Jauniaus gimnazijos katilinių – 0, Žadeikių K. Nr. 9 – 35,1%, 2017 m. K. Nr. 1 – 13,64%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 25,12%, Pajūrio katilinė Nr. 4 – 0,27%).

2018 m. – 2019 m. šilumos gamybos (MWh) palyginimų diagrama :



Lauko oro	sausis	vasaris	kovas	balandis	spalis	lapkritis	gruodis
Temperatūra °C	2019 m. -3,35	+1,47	+3,04	+6,9	+9,30	+5,15	+2,57
	2018 m. -1,22	-5,93	-2,19	+6,73	+8,02	+3,39	-0,05

2018 m. – 2019 m. realizuotos šilumos kiekių (MWh) palyginimų diagrama:

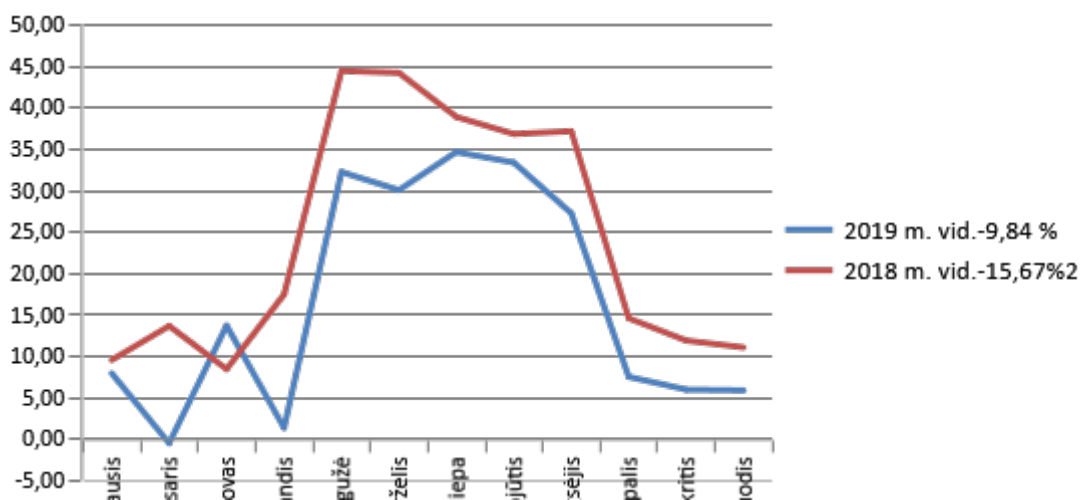


2018/2019 m. šildymo sezonas baigėsi balandžio 23 d., 2019/2020 m. prasidėjo – spalio 1 d.  
2017/2018 m. šildymo sezonas baigėsi balandžio 12 d., 2018/2019 m. prasidėjo – spalio 8 d.

2018 m. ir 2019 m. šilumos energijos realizacija (pardavimai) skiriasi nežymiai dėl 2019 m. ilgesnio šildymo sezono. Ryškesni svyravimai matosi 2019 m. Vasario-kovo mėn., kai lauko oro temperatūra buvo -1,47°C ir +3,04°C, tuo tarpu 2018 m. vasario-kovo mėn. - 5,93°C ir -2,19°C.

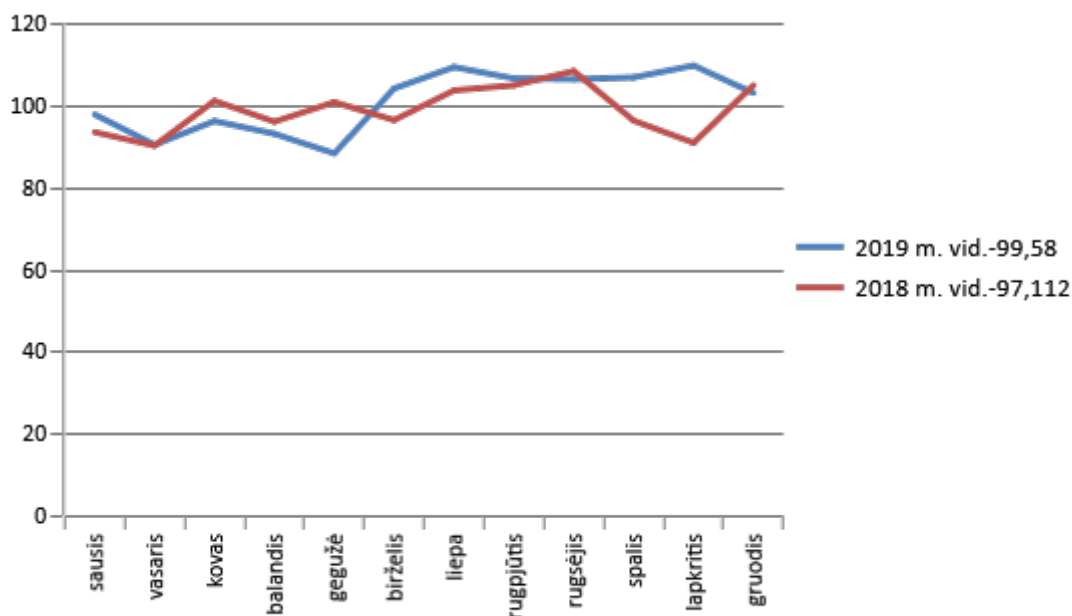


2018-2019 m. nuostolių tinkluose (procentine išraiška) palyginimų diagrama:



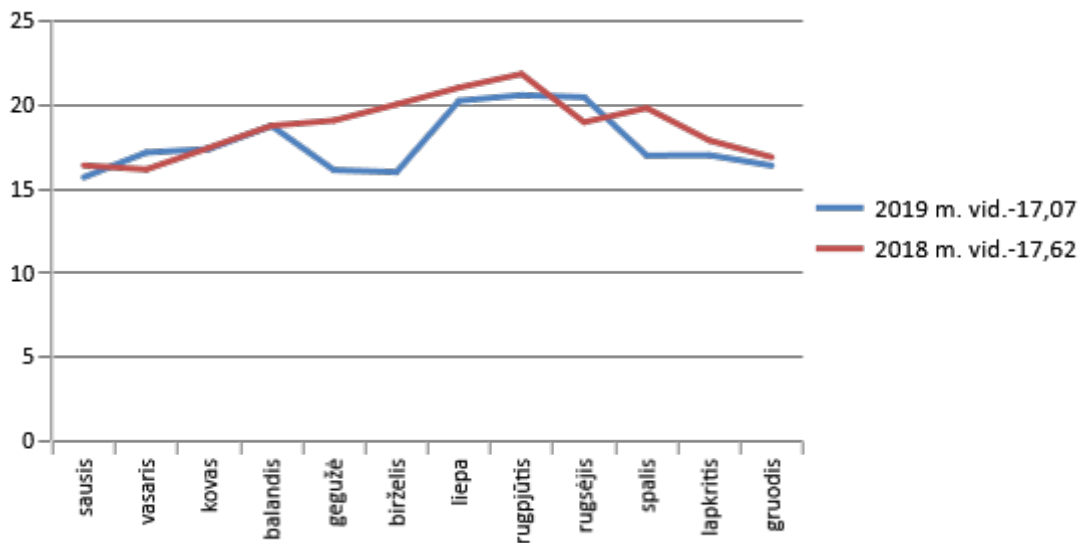
2018-2019 m. nuostolių tinkluose skirtumai susidarė dėl 2019 m. ilgesnio šildymo sezono bei dėl šilumos apskaitos prietaisų rodmenų užfiksavimo (nurašymo) kalendorinių dienų nesutapimo. 2019 m. IV ketv. nuostolių sumažėjimui įtakojo šilumos trasų modernizavimas Kvėdarnos miestelyje. Vietoje keturvamzdės loviuose paklotų trasų sumontuoti nauji bekanaliai vamzdynai. Karšto vandens tinklai jau neeksploatuojami. Karštas vanduo ruošiamas individualiuose boileriuose vartotojų lėšomis sumontuotose daugiabučių gyvenamųjų namų, pastatų šilumos punktų patalpose.

2018-2019 m. sunaudoto biokuro (kg/1MWh) palyginimų diagrama :



2019 m. (išskyrus sausio mėn.) lauko oro temperatūra buvo teigiama, dienos metu net arti +10°C, kas ženkliai didina kuro normas kg/1MWh.

2018-2019 m. sunaudotos elektros energijos (kWh/1MWh) palyginimų diagrama :



Elektros energijos sąnaudos kWh/1MWh nestabiliai keitėsi dėl vykdomų šildymo vamzdinių remonto darbų Kvedarnos katilinėje bei įrengus kontrolinius elektros skaitiklius perimtų gimnazijų ir seniūnijų katilinėse.

## 2.1. ŠILUMOS KAINA

Valstybės reguliuojamas kainas ir kainų viršutines ribas nustato bei licencijuojamą veiklą prižiūri Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau - Komisija). 2014 m. liepos 28 d. Komisijos nutarimu Nr. O3-338 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų“ nustatytos šilumos bazinės kainos naujam penkerių 2014-2019 metų periodui.

Pirmiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams šilumos kainos dedamosios nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2014 m. rugpjūčio 21 d. sprendimu Nr. T1-176. Karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2014 m. liepos 28 d. nutarimu Nr. O3-337.

Antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams kainos nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“, nustatytos, o 2016 m. vasario 18 d. sprendimu Nr. T1-46 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimo Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo“ bei 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T1-139 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimo Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo“ duomenys dėl šilumos kainų dedamųjų patikslinti. Kainos pradėtos taikyti nuo 2016 m. gegužės 1 d.

Tretiesiems bazinių kainų galiojimo metams karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2017 m. spalio 26 d. nutarimu Nr. 03E-455 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo“. Šilumos kainos dedamosios nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. T1-43 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų tretiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“, Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T1-253 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. vasario 28 d. sprendimo Nr. T1-43 „Dėl uždarnosios

akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų tretiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo. Įsigaliojusios karšto vandens kainos pradėtos taikyti nuo 2017 m. gruodžio 1 d., šilumos dedamosios nuo 2018 m. sausio 1 d.

Ketvirtiesiems bazinių kainų galiojimo metams karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2019 m. birželio 12 d. nutarimu Nr. 03E-190 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo“. Šilumos kainos dedamosios ketvirtiesiems šilumos bazinės kainos galiojimo metams nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2019 m. birželio 27 d. nutarimu Nr.03E-207 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainos dedamųjų vienašališko nustatymo“ vienašališku sprendimu.

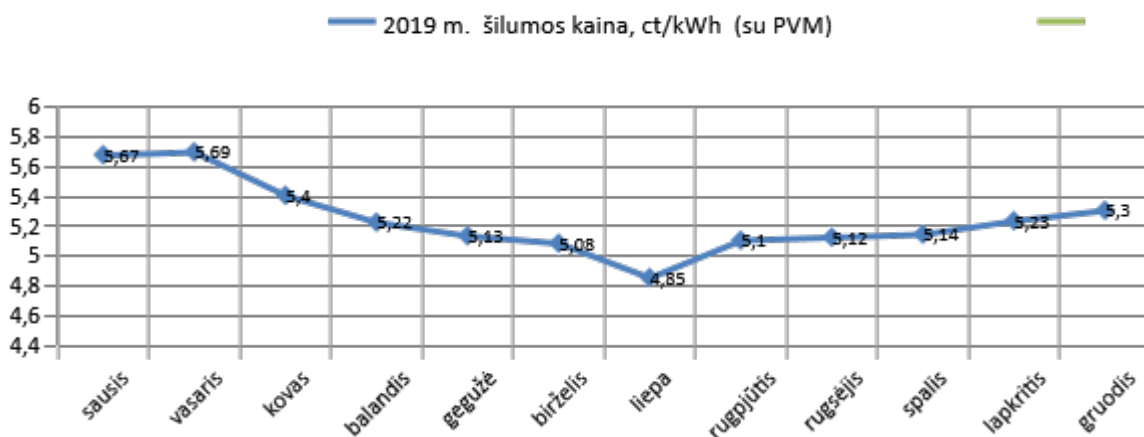
Naujam 2020-2024 m. bazinių kainų skaičiavimo laikotarpiui šilumos bazinės kainų skaičiavimo projektas pateiktas 2019 m. birželio 28 d. raštu Nr. 1-1-333 (1.7E) „Dėl šilumos ir karšto vandens bazinės kainos dedamųjų projekto Šilalės rajono savivaldybės administracijai bei Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai. 2019 – tieji, jau šeštieji ataskaitiniai metai, kai reguliavimo apskaitoje pajamos, sąnaudos bei įsipareigojimai priskiriami atskiriems verslo vienetams ir pirmasis bazinių kainų perskaičiavimo laikotarpis, kai atsižvelgiama į įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus atskiriems verslo vienetams bei veikloms.

Šios dienos duomenimis taryba nėra užbaigusi vertinti pateiktus dokumentus ir sprendimas apie kainos nustatymą naujojo laikotarpio pirmųjų bazinių kainų galiojimo metams negautas.

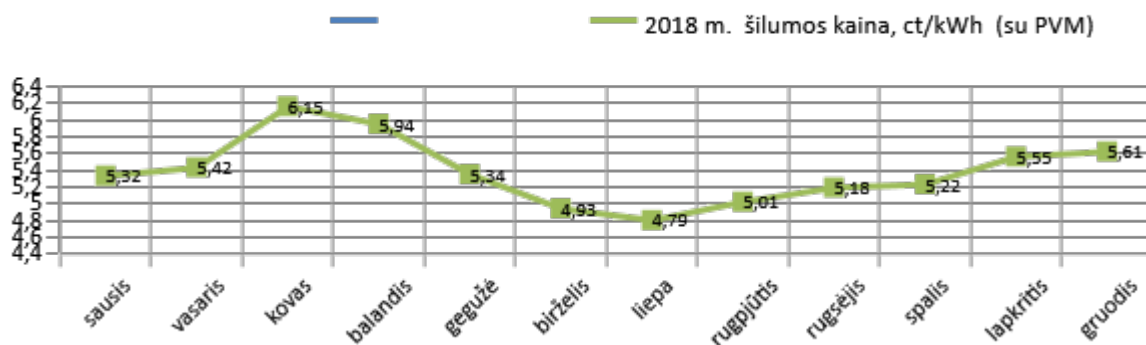
Centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojams šilumos ir karšto vandens kainos apskaičiuojamos ir keičiamos kas mėnesį, įvertinus perkamo kuro šilumos energijos gamybai bei geriamojo vandens kainas. Apskaičiuoti kainų kintamųjų dedamųjų dydžiai ir galutinės taikomos kainos iki mėnesio 25 dienos skelbiamos viešai bendrovės interneto tinklalapyje adresu [www.silalessimostinklai.lt](http://www.silalessimostinklai.lt).

Galutines apskaičiuotas kainas kontroliuoja ir skelbia Valstybinė energetikos reguliavimo taryba tinklalapyje, adresu: <http://www.regula.lt/siluma/Puslapijai/silumos-kainu-statistika/silumos-kainos.aspx>.

2019 metais taikytos šilumos kainos pavaizduotos diagramoje:



2018 metais taikytos šilumos kainos pavaizduotos diagramoje:



2019 m. Šilumos kainos mažėjimui įtakojo pigesnė biokuro kaina.

## 2.2. KITA VEIKLA

Centralizuotai tiekiamos šilumos energijos pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą Bendrovė vykdo pagal individualiai sudarytas sutartis. Šilalės mieste ir Kvėdarnos miestelio daugiabučių gyvenamųjų namų butuose ir kitose patalpose taip pat vykdomas ir karšto vandens apskaitos prietaisų eksploatavimas, priežiūra. Pasibaigus patikros galiojimo laikui apskaitos prietaisai keičiami naujais. Daugiabučių gyvenamųjų namų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų priežiūrą nuo 2019 m. sausio 1 d. vykdo UAB „Mano būstas vakarai“.

Energetikos objektų ir įrenginių valstybinė kontrolė atliekama visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje, neatsižvelgiant į jų nuosavybės valdymo formą. Kaip laikomasi teisės aktų nustatytų reikalavimų UAB „Šilalės šilumos tinklai“, nustatyta tvarka kontroliuoja Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos techninės priežiūros departamento Klaipėdos teritorinis skyrius.

Įgyvendinant daugiabučių namų renovacijos programos iki 2019 m. gruodžio 31 d. visiškai baigti renovuoti 26 namai iš 49 namų, dalyvaujančių Daugiabučių namų renovacijos programos I-VI etapuose. Šilalės rajone yra 91 daugiabučiai namai, kurie prijungti prie centralizuotai tiekiamos šilumos tinklų. Viso į renovacijos procesą įtraukti 49 namai, kas sudaro 53,9 procentus.

24 namų butų savininkai turi gražinti paskolas už modernizavimą ir mokėti priskaičiuotas mokėtinas ir atidėtas palūkanas, 2 namams dar neprasidėjęs gražinimas.

22 namams daugiabučių modernizavimo (atnaujinimo) paskolas suteikė UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, 4 namams - AB „Šiaulių bankas“. Paskolų sutartys su finansuotoju pasirašytos renovacijos administratoriaus UAB „Šilalės šilumos tinklai“ vardu daugiabučio namo savininkų naudai. Nuo pat pirmos išmokos rangovams už atliktus darbus, pagal pateiktus rangos darbų aktus, pradedamos skaičiuoti atidėtos (sukauptos) palūkanos ir baigiamos skaičiuoti, kai valstybė perveda visą numatytą paramą į daugiabučio namo kaupiamųjų lėšų sąskaitą. Palūkanų norma 3 proc. Mokėtinos palūkanos suskaičiuotos linijiniu metodu, tai yra fiksuojama pastovi kiekvieno mėnesio gražintina paskolos suma, o palūkanos skaičiuojamos nuo neapmokėtos paskolos sumos. Gražinamą sumą sudaro 3 sudedamosios dalys: gražintina pastovi kredito dalis, suskaičiuotos mokėtinos palūkanos ir atidėtos (sukauptos) palūkanos. Paskolos gražinimo trukmė yra 240 mėnesių, pradedant nuo pirmos išmokos rangovui.

Daug problemų kyla su rangovais dėl darbų kiekių, pateikiant atliktų darbų aktus pasirašymui, dėl neefektyvios techninio prižiūrėtojo priežiūros veiklos, dėl neadekvačiai paruoštų investicinių planų.

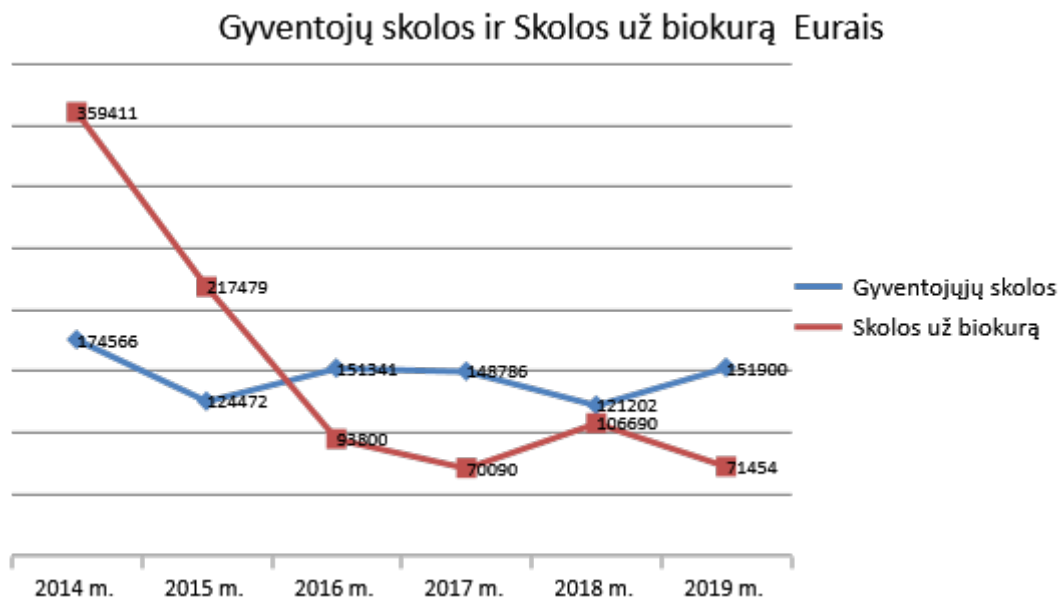
Renovuotuose namuose per 2019 m. vasario mėn. faktinis šilumos santykis J. Basanavičiaus g. 18 namo buvo 9,292 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 9,9467 kWh/m<sup>2</sup>), Maironio g. 24 – 12,12 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 12,35 kWh/m<sup>2</sup>), Dariaus ir Girėno g. 50 namo 9,6482 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 10,2747 kWh/m<sup>2</sup>).

Nerenovuotuose namuose daugiausia priskaičiuota per 2019 m. vasario mėn. faktinis šilumos santykis J. Basanavičiaus g. 20 namo buvo 23,567 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 26,709 kWh/m<sup>2</sup>), Maironio g. 19 – 20,524 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 21,89 kWh/m<sup>2</sup>), Dariaus ir Girėno g. 39 namo 18,070 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 19,576 kWh/m<sup>2</sup>).

Vidutiniškai visų daugiabučių gyvenamųjų namų tiek Šilalėje, tiek Kvėdarnoje mst. bendras vidurkis po 0,73 eur/kv.m. (2018 m šildymui tenka po 0,96 eur/kv.m.). Šilalės miesto gyventojai už patalpų šildymą vidutiniškai mokėjo po 0,72 eur/kv.m. (2018m. 0,96 eur/kv.m.), Kvėdarnos miestelio gyventojai – po 0,79 eur/kv.m. (2018 m. 0,95eur/kv.m).

2019 m. gruodžio 31 d. visų gyventojų skolos už šiluminę energiją sudarė 292,0 tūkst. eurų, t.sk. 140,3 tūkst. eurų sudaro beviltiškos skolos.

2014-2019 m. Gyventojų skolos ir Skolos už biokurą (kurą) pavaizduota diagramoje:



2019 m. lyginant su 2018 m. gyventojų skolos, nevertinant beviltiškų skolų, padidėjo 25,3 proc. (2018 m. lyginant su 2017 m. gyventojų skolos mažėjo 5,6 proc.; 2017 m. lyginant su 2016 m. gyventojų skolos mažėjo 0,14 proc.; 2016 m. lyginant su 2015 m. mažėjo 3,2 proc.). Įsiskolinusiems vartotojams siunčiami pranešimai dėl skolos apmokėjimo arba skolos sutarties sudarymo. Per 2019 m. išsiųsta 217 įspėjimų, skolos gražinimo sutarčių pasirašyta su 38 gyventojais. Teismui paduoti 30 vnt. už 24,76 tūkst. Eur. Antstolio išieškota už 13,7 tūkst. Eur. (2018 m. išsiųsta 280 įspėjimų, skolos gražinimo sutarčių pasirašyta su 56 gyventojais. Teismui paduoti 27 vnt. Eur. Antstolio išieškota už 21,0 tūkst. Eur.; 2017 m. išsiųsta 140 įspėjimų už 53,3 tūkst. skolos gražinimo sutarčių pasirašyta su 55 gyventojais, paduota 32 vnt. ieškinių teismui už 28,76 tūkst. eurų, antstolių išieškota 27,68 tūkst. eurų skolų suma).

### III SKYRIUS PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Kaip minėta aukščiau, įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, 2019 – tieji, jau šeštieji ataskaitiniai metai, kai reguliavimo apskaitoje pajamos, sąnaudos bei įsipareigojimai priskiriami atskiriems verslo vienetams, taip atskleidžiamas šilumos energijos sąnaudų formavimas atskiroms centralizuotoms šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemoms ir pateikiama RAS lentelių prieduose, kaip reikalaujama Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos patvirtintoje Šilumos kainų skaičiavimo metodikoje.

Veiklos sąnaudos paskirstomos tiesiogiai bei netiesiogiai konkrečioms paslaugoms, konkrečiam verslo vienetui: gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo (pardavimo), karšto

vandens tiekimo, karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros, kitos reguliuojamos bei nereguliuojamos veiklų verslo vienetams.

Iš visų veiklų per 2019 m. gauta 1341,19 tūkst. eurų pajamų (2018 m. 1338,84 tūkst. eurų), iš to skaičiaus šilumos energijos pardavimo pajamos 2019 m. sudaro 1208,5 tūkst. Eurų. (2018 m. 1257,1 tūkst. eurų). 2019 m. lyginant su 2018 m pajamos 2,34 tūkst. eurų didesnės. 2019 m. šilumos energijos pardavimo pajamos lyginant su 2018 m. 48,6 tūkst. Eur mažesnės dėl sumažėjusios šilumos kainos.

Pajamoms uždirbti patirta 1258,59 tūkst. eurų sąnaudų (2018 m. 1459,92 tūkst. eurų), tame skaičiuje šilumos energijos gamybos, karšto vandens tiekimo bei veiklos sąnaudoms įskaitant visas bendrąsias ir administracines sąnaudas, priskirta 1189,87 tūkst. eurų (2018 m. 1399,1 tūkst. eurų). 2019 m. lyginant su 2018 m viso sąnaudos 201,33 tūkst. eurų mažesnės. Dėl 59,4 tūkst. eurų sumažėjusių abejotinų skolų sąnaudų, kurios apskaitomos administracinėse sąnaudose bei 76,0 tūkst. eurų sugeneruota mažiau nusidėvėjimo sąnaudų dėl perskaičiuotų ir pritaikytų dotacijų konkrečiam ilgalaikio turto vienetui, 146,5 tūkst. eurų dėl mažesnių kuro sąnaudų mažėjant biokuro kainai.

*2017 - 2019 metų pajamų palyginimas (tūkst. Eur):*

Eil. Nr.	Rodiklis	Pajamos tūkst. Eur			Skirtumas tūkst. Eur
		2019 m.	2018 m.	2017 m.	
1.	Šilumos realizacijos	1208,48	1257,059	1197,503	-48,579
2.	Nuomos	0,337	0,286	0,266	0,051
3.	Paskolų administravimo (renovacijos)	5,081	4,355	3,325	0,726
4.	Renovacijos administravimo mokestis	13,607	11,459	9,115	2,148
5.	Kitos pajamos	60,283	1,126	5,646	59,157
6.	Vidaus sistemų aptarnavimo	25,895	53,382	42,503	-27,487
7.	DGN aptarnavimo Kvėdarna	16,679	8,409	4,766	8,270
8.	Gauti delspinigiai	10,832	2,770	2,285	8,062
<b>Viso:</b>		<b>1341,193</b>	<b>1338,845</b>	<b>1265,409</b>	<b>2,348</b>

*2018 - 2019 metų sąnaudų palyginimas (tūkst. Eur):*

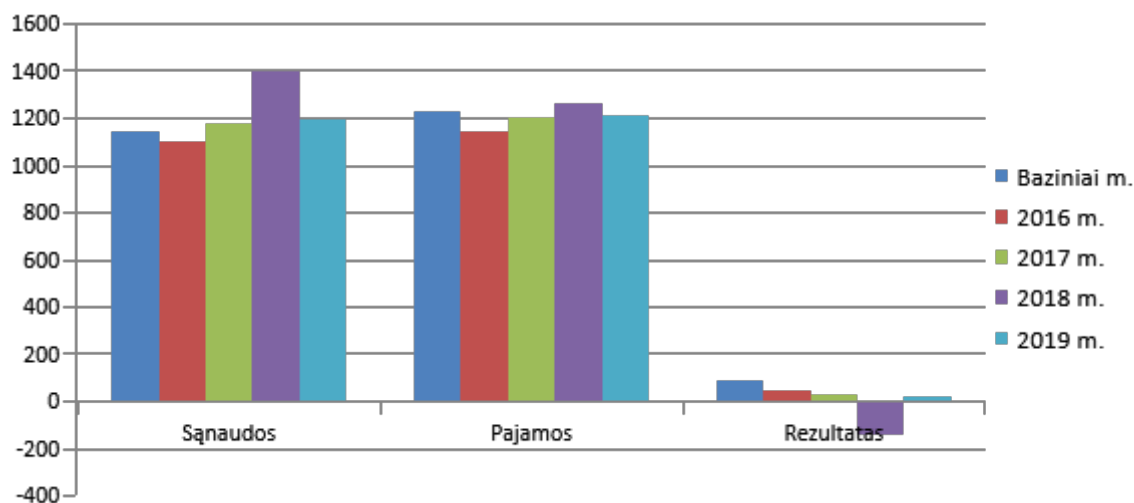
Eil. Nr.	Rodiklis	Sąnaudos tūkst. Eur			Skirtumas tūkst. Eur	Sąnaudų dalis proc. 2019 m.
		2019 m.	2018 m.	2017 m.		
<b>I</b>	<b>Šilumos gamybos, perdavimo ir paskirstymo</b>	<b>1189,868</b>	<b>1399,135</b>	<b>1194,012</b>	<b>-209,267</b>	<b>100</b>
1.	Kuras technologijai	431,136	577,668	399,338	-146,532	36,23
2.	Elektros energija technologijai	51,296	52,217	54,250	-0,921	4,31
3.	Žaliavos, medžiagos	21,354	29,155	24,690	-7,801	1,80
4.	Darbo užmok.+soc. draud.	465,670	424,393	386,610	41,277	39,14
5.	Nusidėvėjimo (amortizacijos)	112,336	188,372	188,250	-76,036	9,44
6.	Degalai autotransportui	8,329	8,158	7,480	0,171	0,70
7.	Signalizacija, programų aptarnavimas	10,621	10,990	7,480	-0,369	0,89
8.	Banko patarnavimo	6,538	6,358	6,77	0,180	0,55
9.	Ryšių	5,564	5,397	4,390	0,167	0,47
10.	Turto, žemės, neatskaičius PVM, žyminio mok	12,413	12,062	11,820	0,351	1,04
11.	Aplinkos taršos mokesčio	0,073	-6,244	7,32	6,317	0,01

12.	Kuro kokybės nustatymas, pelenų tvarkymo	10,138	9,533	3,420	0,605	0,85
	VKEKK įmokos	6,288	4,327	4,041	1,961	0,53
13.	Kitos (notarai, LŠT asoc, audito, prof. rizik. techpriež, gėlės vainik, atliekų išvežim.	48,112	76,749	99,633	-28,637	4,04
<b>II</b>	<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>68,722</b>	<b>60,786</b>	<b>67,397</b>	<b>7,936</b>	<b>100</b>
1.	Skaitiklių manometrų patikra	4,874	7,163	3,835	-2,289	7,09
2.	Atlyginimai.+soc.draud.+GF	38,128	35,458	31,749	2,670	55,48
3.	Kitos sąnaudos	6,921	6,285	13,308	0,636	10,07
4.	Palūkanos	14,070	11,839	13,597	2,231	20,47
5.	Sumokėti delspinigiai	1,276	0,041	0,664	1,235	1,86
6.	Pelno mokestis	3,453	0	4,2443	3,453	5,03
<b>III</b>		<b>1258,591</b>	<b>1459,921</b>	<b>1261,409</b>	<b>-201,33</b>	
<b>Viso:</b>						

Atsižvelgiant į VKEK Komisijos patvirtintą Šilumos kainų nustatymo metodiką aukščiau pateikti kalendorinių metų duomenys priskiriami pagal įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, priskiriant pajamas, sąnaudas bei išipareigojimus atskiriems verslo vienetams bei atskiroms centralizuotoms šilumos tiekimo sistemoms, suformuojama atskira reguliuojamosios veiklos sąnaudų ataskaita.

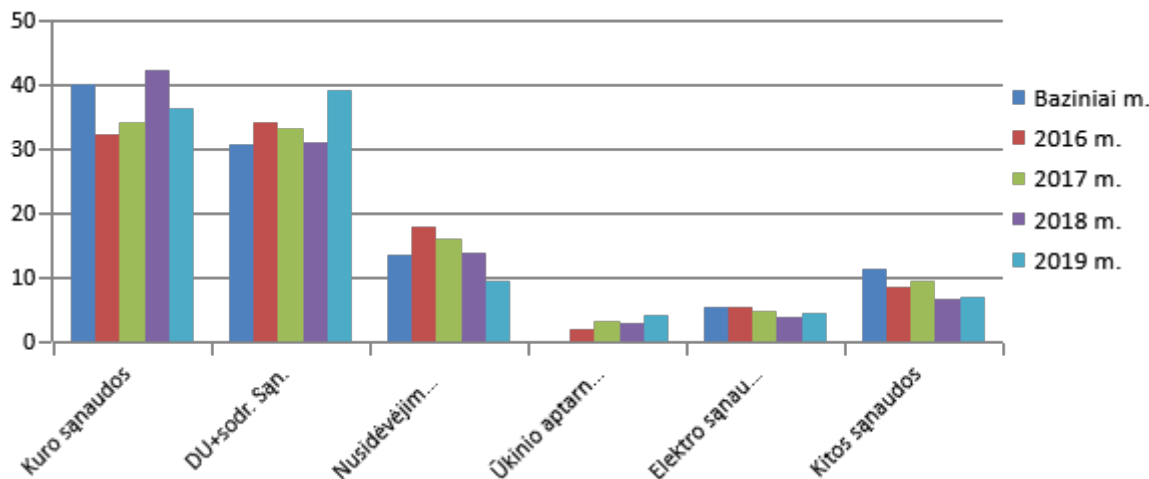
Bendrovėje buhalterinė apskaita bei Reguliavimo apskaitos sistemos įgyvendinimas, tinkamai atskiriant ir paskirstant sąnaudas, tvarkomas kompiuterine programa „Profit-W“ įsigyta iš IĮ „Edrana Baltic“. Reguluojamajai sąnaudų apskaitai naudojama visa buhalterinės apskaitos informacija, buhalterinėje apskaitoje naudojamas veiklos poreikiams pritaikytas sąskaitų planas, kuris leidžia įgyvendinti Metodikos reikalavimus apskaitos atskyrimo srityje.

*Bazinių 2016 - 2019 metų šilumos veiklos rezultatas (tūkst. Eur) pavaizduoti diagramoje:*





2019 metų sąnaudos, užimančios dominuojančių padėčių šilumos veiklos savikainos struktūroje, procentine išraiška pavaizduoti diagramoje:



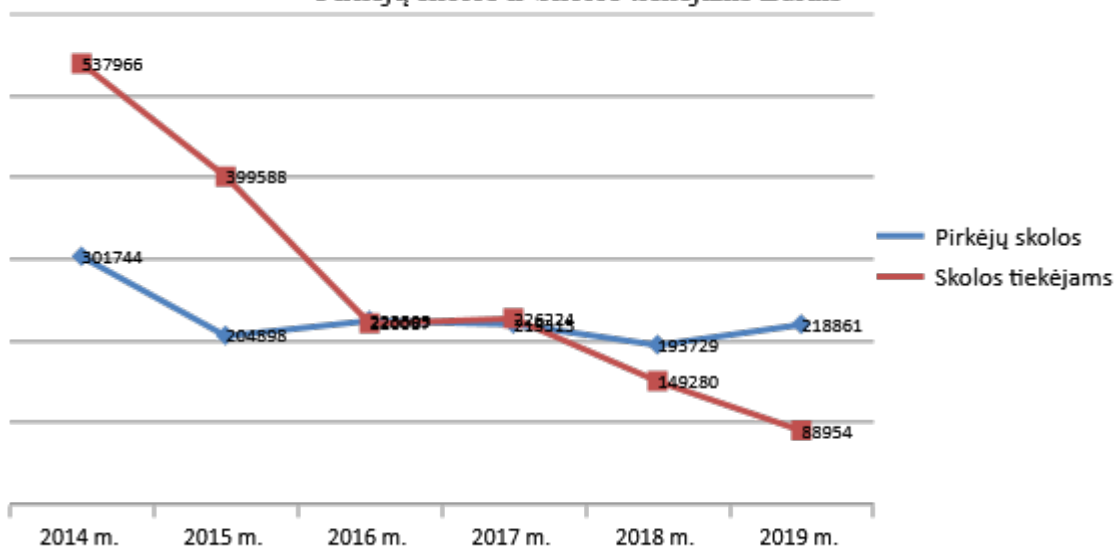
Grynasis ataskaitinių metų pelnas paskirstymui sudaro **82,4 tūkst. eurų pelno** (2018 m. – 94,1 tūkst. eurų nuostolių, 2017 m. – 24,8 tūkst. eurų pelno).

Pirkėjų įsiskolinimas už šilumos energiją 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 218,861 tūkst. Eur (2018 - 193,973 tūkst. Eur; 2017 - 219,3 tūkst. Eur; 2016 m. – 223,5 tūkst. Eur; 2015 m. – 204,9 tūkst. Eur, 2014m. –301,7tūkst. Eur), tame skaičiuje gyventojų (šilumos vartotojų) įsiskolinimas 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 151,9 tūkst. Eur, (2018 – 121,2 tūkst. Eur; 2017 m. – 140,2 tūkst. Eur, 2016 m. – 151,3 tūkst. Eur., 2015 m. –124,5 tūkst. Eur, 2014 m. – 174,6 tūkst. Eur), iš jų savivaldybės soc. būstų gyventojų skola – 73,3 tūkst. Eur (2018 - 69,2 tūkst. Eur.; 2017 m. – 76,3 tūkst. Eur, 2016 m. – 77,3 tūkst. Eur, 2015 m. – 77,7 tūkst. Eur, 2014m. – 74,1 tūkst. Eur). Lyginant su praėjusiais metais socialinių būstų gyventojų skola 4,1 tūkst. eurų didėjo (2018 m. mažėjo 7,1 tūkst.). Abejotinos skolos šiais metais siekia 140,3 tūkst. Eur., pastarosios sumažėjo 59,4 tūkst. eurų (2018 m. – 199,7 tūkst. Eur, 2017 m. –199,7 tūkst. Eur, 2016 m. –199,7 tūkst. Eur., 2015 m. – 222,5 tūkst. Eur., 2014 m. –198,0 tūkst. Eur).

2014-2019 m. Pirkėjų skolos ir skolos tiekėjams pavaizduota diagramoje:



## Pirkėjų skolos ir Skolos tiekėjams Eurais



Bendrovės įsiskolinimas tiekėjams sudaro 2019 m. gruodžio 31 d. 88,9 tūkst. Eur. (2018 m. – 149,3 tūkst. Eur, 2017 m. – 226,2 tūkst. Eur, 2016 m. – 220,1 tūkst. Eur, 2015 m. – 399,6 tūkst. Eur, 2014 m. – 537,9 tūkst. Eur), tame skaičiuje už biokurą 71,45 tūkst. Eur (2018 m. – 106,69 tūkst. Eur; 2017 m. – 70, tūkst. Eur; 2016 m. – 93,8 tūkst. Eur; 2015 m. – 217,5 tūkst. Eur; 2014m. – 359,4 tūkst. Eur), už medžiagas 2,64 tūkst. Eur., už paslaugas 12,7 tūkst. Eurų (už el. en., vandenį, atliekų tvarkymą, programų aptarnavimą). Skolos tiekėjams lyginant su praėjusiais metais sumažėjo 60,4 tūkst. Eur, pastarųjų tendencija mažėjanti.

Įsipareigojimai bankui 2019 m. gruodžio 31 d. – 603,898 tūkst. Eur, (2018 m. – 271,64 tūkst. Eur., 2017 m. – 328,7 tūkst. Eur., 2016 m. – 437,7 tūkst. Eur., 2015 m. 431,25 tūkst. Eur, 2014 m. – 483,83 tūkst. Eur). Tame skaičiuje ilgalaikių paskolų suma 77,05 tūkst. Eur, gražintina 2020 m. gruodžio mėn. ir kreditinės linijos skola 150,0 tūkst. eurų gražintina 2020 m. lapkričio mėn.

**Pagrindiniai finansiniai rodikliai.** Rodikliai padeda savininkams/investuotojams įvertinti įmonės naudingumą.

Eil. Nr.	Finansinės būklės rodikliai		Apskaičiuotos rodiklių reikšmė		
	Rodikliai	Formulė	2019m	2018m.	2017m
1.	Grynasis pelningumas	$(\text{grynasis pelnas/pardavimo pajamos}) \times 100$	6,82	-7,49	2,07
2.	Einamojo likvidumo koeficientas	$\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	1,43	0,88	1,02
3.	Įsiskolinimo koeficientas	$(\text{visi įsipareigojimai} / \text{turtas}) \times 100$	19,79	14,56	18,09
4.	Bendrasis mokumo koeficientas	$\frac{\text{Nuosavas kapitalas}}{\text{visi įsipareigojimai}}$	1,7	2,44	2,01
5.	Manevringumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas/nuosavas kapitalas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	0,39	0,3	0,41
6.	Turto efektyvumo rodiklis	$(\text{grynasis pelnas/turto}) \times 100$	2,29	-2,96	0,73

**Pelningumo rodikliai.** Rodikliai padeda savininkams/investuotojams įvertinti įmonės naudingumą.

## 2019-2018m. Grynasis pelningumas

Eil. Nr.	Rodikliai	2019m.	2018m	Skirtumas +,-	Santykis%
1.	Grynasis pelnas	82373	-94130	176503.00	-187,51
2.	Pardavimo pajamos	1208478	1257059	-48581.00	-3,86
3.	Grynasis pelningumo koeficientas, %	6,82	-7,49	14,31	

## 2018-2017m. Grynasis pelningumas

Eil. Nr.	Rodikliai	2018m.	2017m	Skirtumas +,-	Santykis%
1.	Grynasis pelnas	-94130	24759	-118889.00	-480,18
2.	Pardavimo pajamos	1257059	1197482	58284.00	4,86
3.	Grynasis pelningumo koeficientas, %	-7,49	2.07	-9,56	

Grynasis pelningumas parodo, kiek procentų grynojo pelno uždirba vienas pardavimo pajamų euras, t. y. jis parodo įmonės veiklos efektyvumą. Didesnė rodiklio reikšmė rodo geresnę visų įmonės sąnaudų kontrolę. Analizuojant įmonių veiklos rezultatus, žemas pelningumas gali būti siejamas su įmonės orientacija į pardavimo pajamų didinimą žemų kainų sąskaita. Kuo mažesnis pelningumas, tuo didesnių pardavimo pajamų reikia, siekiant uždirbti tą patį pelną. Šis, o taip pat ir kiti pelningumo rodikliai labai priklauso nuo ekonomikos sąlygų. Ekonomikai augant jie gerėja, o ekonomikai smunkant, prastėja. Žemas rodiklio dydis gali reikšti negalėjimą kontroliuoti gamybos kaštus.

**Likvidumo koeficientas.** Bendrasis likvidumo koeficientas naudojamas įvertinti galimybes trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus.

## 2019-2018m. Bendrasis likvidumo koeficientas.

Eil. Nr.	Rodikliai	2019m.	2018m	Skirtumas +,-	Santykis%
1.	Trumpalaikis turtas	476626	343180	133446.00	38,89
2.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	334355	388467	-54112.00	-13,93
3.	Bendrasis likvidumo koeficientas	1,43	0,88	0,55	

## 2018-2017m. Bendrasis likvidumo koeficientas.

Eil. Nr.	Rodikliai	2018m.	2017m.	Skirtumas +,-	Santykis%
1.	Trumpalaikis turtas	343180	495664	-152484.00	-30,76
2.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	388467	487778	-99311.00	-20,35
3.	Bendrasis likvidumo koeficientas	0,55	1,02	-0,47	

Rodiklis, kuris vieną su kitu lygina labai stambias ir bendras įmonės turto ir įsipareigojimų straipsnių grupes. Likvidumo grupės rodikliai, taip ir šis svarbiausias yra įmonės kreditoriams, ypač trumpalaikiams, kadangi parodo įmonės gebėjimą vykdyti savo trumpalaikius įsipareigojimus.

Skaitoma, kad kuomet bendrojo likvidumo koeficiento reikšmė svyruoja tarp 1 ir 2 įmonės likvidumas yra saugus. Mažesnė rodiklio reikšmė gali kelti stiprių abejonių dėl įmonės likvidumo, o didelė reikšmė gali kelti susimąstyti dėl to ar įmonėje efektyviai naudojamos apyvartines lėšas.

Tačiau iš kitos pusės įmonės atsargose gali būti daug nelikvidžių prekių. Auditoriai 2018 m. Bendrovės audito ataskaitoje pastebėjo, kad atsargų judėjime ir likučių analizėje biokuro, kuris sudaro didžiausią sąnaudų dalį, atsargų suma sudaro 0,6 mėnesio dydį skaičiuojant nuo metinės apyvartos, tačiau kitų atsargų žaliavų ir medžiagų, bei komplektavimo medžiagų likutis siekia 10 –ies mėnesio dydį, tikėtina jog yra daug nelikvidžių prekių, kurios šiuo metu analizuojamos ir vertinamas jų poreikis Bendrovės veikloje.

Tarp pirkėjų skolų gali būti apskaitomos ir labai abejotinos skolos ir šiuo atveju nepaisant pozityvaus rodiklio įmonės likvidumas gali būti abejotinas ir kelti grėsmę jos kreditoriams. Auditoriai 2018 m. Bendrovės audito ataskaitoje taip pat pastebėjo jog apskaitos registro duomenimis pirkėjų skolos metų pabaigai sudarė 194 tūkst. Eur. Iš jų gyventojų skolos 134 tūkst. Eur ir įmonių bei organizacijų 60 tūkst. Eurų. Gyventojų skolos per metus sumažėjo 15 tūkst. eurų, bet įmonės balanse skolos parodomos grynąja verte (atmetus sukauptas abejotinas 200 tūkst. Eur. skolas) tai klaidina išorės vartotojas, nes yra dar kontroliuojamos ir mirusiųjų skolų suma. Įmonės problema – abejotinos skolos išlieka, nes yra 53 proc. arba 179 tūkst. eurų pradelstų skolų yra daugiau nei už vienus metus (auditorių 2018 m. Bendrovės audito ataskaitoje).

2019 m. rodiklio dydis 1,43 rodo, kad įmonė turi 1,43 eurų trumpalaikio turto, kurį gali panaudoti gražindama 1 euro dydžio trumpalaikę skolą nepritraukdama papildomų lėšų. Trumpalaikiai įsipareigojimai - tai įsipareigojimai, kurie turi būti įvykdyti 12 mėnesių bėgyje. Einamojo likvidumo koeficientas rodo, koku laipsniu trumpalaikis turtas padengia trumpalaikius įsipareigojimus (ir kitas per vienerius metus mokėtinas sumas), t. y. jis parodo įmonės galimybę įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, panaudojus turimą trumpalaikį turtą. Likvidumas priklauso nuo įmonės gebėjimo trumpalaikį turtą paversti pinigais ir taip apmokėti savo skolas bei padengti kitas mokėtinas sumas. Atsižvelgiant į aukščiau aprašytus auditorių pastebėjimus 2018 m. Bendrovės audito ataskaitoje, 2019 m. veikloje rodiklis pasiekė saugų įmonės likvidumo lygį.

**Įsiskolinimo koeficientas.** Įsiskolinimo koeficientas atspindi, kokia įmonės turto dalis yra įsigyta už skolintas lėšas.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2019m.</i>	<i>2018m</i>	<i>Skirtumas</i> +,-	<i>Santykis%</i>
1.	Visi įsipareigojimai	711202	463768	247434.00	53,35
2.	Visas turtas	3593282	3184572	408710.00	12,83
3.	Įsiskolinimo koeficientas	19,79	14,56	5,23	

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2018m.</i>	<i>2017m</i>	<i>Skirtumas</i> +,-	<i>Santykis%</i>
1.	Visi įsipareigojimai	463768	609418	-145650.00	-23,90
2.	Visas turtas	3184572	3369384	-184812.00	-5,49
3.	Įsiskolinimo koeficientas	14,56	18,09	-3,53	

Įsiskolinimo koeficientas yra svarbus kreditoriams, kadangi parodo, kiek apsaugotos jų lėšos. Kuo didesnis rodiklis, tuo žemesnis saugumo lygis. Tai reiškia, jog kuo labiau įmonių veikla finansuojama skolintomis lėšomis, o ne akcininkų investicijomis, tuo didesnė ir finansinė rizika. Dėl skolų, ypač ilgalaikių, susijusių su palūkanų mokėjimais, įmonės patiria palūkanų normų svyravimų riziką. Augant palūkanų normų lygiui ekonomikoje, palūkanų sąnaudos didėja, o įmonės grynasis pelnas mažėja. Kuo didesniu pinigų likučiu įmonė disponuoja, tuo šis rodiklis bus mažesnis. Įmonės gebėjimas uždirbti pinigus priklauso nuo įmonės veiklos pobūdžio ir veiklos ciklo ypatumų bei pinigų valdymo politikos. Arba kuo geresnis įmonės gebėjimas uždirbti pinigus bei didesni pinigų likučiai, tuo geresnės prielaidos skolintis. 2019 m. Bendrovės didėjantis

įsiskolinimo koeficientas (19,79) parodo didesnę finansinę riziką dėl ko bankai gali vertinti neigiamai ir nesuteikti kreditų paramos.

**Mokumo rodikliai** leidžia spręsti apie įmonės trumpalaikio ir ilgalaikio mokumo galimybes. Skirtumas tarp mokumo ir likvidumo rodiklių yra tas, kad likvidumo rodikliais vertinama tik trumpalaikius įsipareigojimus ir trumpalaikį turtą. Mokumas – tai įmonės sugebėjimas grąžinti skolas, suėjus jų mokėjimo terminui. Nemokia laikoma įmonė, kuri nesugeba sumokėti kreditoriams, teikiantiems prekes ir paslaugas skolon.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2019m.</i>	<i>2018m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Nuosavas kapitalas	1211777	1129404	82373.00	7,29
2.	Skolos	711202	463768	247434.00	53,35
3.	Bendrasis mokumo koeficientas	1,70	2,44	-0,74	

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2018m.</i>	<i>2017m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Nuosavas kapitalas	1129404	1223534	-94130.00	-7,69
2.	Skolos	463768	609418	-145650.00	-23,90
3.	Bendrasis mokumo koeficientas	2,44	2,01	0,43	

**Bendrasis mokumo koeficientas** parodo kiek 1-nam įmonės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo. Rodiklis virš 1 parodo, kad įmonės nuosavos lėšos viršija skolintas. Rodiklis ypač svarbus investitoriams, kadangi su skolomis palygina ne visą įmonės turtą, bet nuosavą kapitalą. Rodiklio reikšmė žemiau 0.5 laikoma bloga, normalia apie 1, virš 2 gera.

**Manevringumo koeficientas** mažiau naudojamas mokumo rodiklių koeficientas. Rodiklio reikšmė parodo kiek 1-nam įmonės nuosavo kapitalo eurui tenka trumpalaikio turto. Rodiklis svarbus analizuojant įmonės mokumą, ypač trumpalaikį, kadangi trumpalaikis turtas įsigyjamas apmokant iš karto arba su nedideliu atidėjimu. Todėl labai svarbu ar įmonė laiku sugebės už jį apmokėti. Rodiklio reikšmė rodo, kokia dalimi įmonė gali padengti šiuos įsipareigojimus savomis lėšomis.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2019m.</i>	<i>2018m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Trumpalaikis turtas	476626	343180	133446.00	38,89
2.	Nuosavas kapitalas	1211777	1129404	82373.00	7,29
3.	Manevringumo koeficientas	0,39	0,30	-0,74	

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2018m.</i>	<i>2017m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Trumpalaikis turtas	343180	495664	-152484.00	-30,76
2.	Nuosavas kapitalas	1129404	1223534	-94130.00	-7,69
3.	Manevringumo koeficientas	0,30	0,41	0,43	

Rodiklio dydis virš 0.5 laikomas geru, o kuomet krenta žemiau 0.3 laikomas nesaugiu. Įvertintinus 2019 m. Bendrovės manevringumo koeficiento rodiklį 0,39 rodo, kad vienam nuosavo kapitalo eurui tenka 39 centai įmonės turimo trumpalaikio turto.

**Turto pelningumo - efektyvumo rodikliai.** Turto ir nuosavybės pelningumo rodikliai dažnai dar vadinami gražos rodikliais. Rodikliai padeda savininkams/investuotojams įvertinti įmonės naudingumą.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2019m.</i>	<i>2018m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Grynasis pelnas	82373	-94130	176503.00	-187,51
2.	Turtas	3593282	3184572	408710.00	12,83
3.	Turto pelningumas, %	2,29	-2,96	5,25	

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2018m.</i>	<i>2017m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Grynasis pelnas	-94130	24759	-118889.00	-480,18
2.	Turtas	3184572	3369384	-184812.00	-5,49
3.	Turto pelningumas, %	-2,96	0,73	-3,69	

**Turto pelningumo** rodiklis tai turto panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas eurais rodo, kiek 1-nam turto eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia turto dalis grįžta grynojo pelno forma. Laikoma, kad virš 15 yra geras, žemiau 8 nepatenkinamas.

2019 m Bendrovės pelningumo - efektyvumo rodiklis 2,29 gan žemas. Auditoriai 2018 m. Bendrovės audito ataskaitoje pastebėjo, kad veikloje naudojamo turto nusidėvėjimas 66 proc., veikloje naudojamas 13 proc. jau nusidėvėjusio turto, jog Bendrovė turi didelę sumą mokesčių nuostolių 875 tūkst. eurų (2019m.-792,4tūkst Eur.), tai kito turto straipsnyje yra apskaitoma 92 tūkst eurų pelno mokesčių, kuriuos įmonė galės pasinaudoti kai dirbs pelningai. Įmonės vadovybė turi numatyti kada pradės dirbti pelningai ir pasinaudos sukauptu pelno turtu. Kitu atveju, tai klaidina išorės vartotojas. Nuosavas kapitalas sudaro 56 proc. nuo įstatinio ir kol kas yra didesnis nei numatytas AB įstatyme, kai negali būti mažiau nei 50 proc., jog gali kilti reikšmingų abejonių dėl įmonės gebėjimo tęsti veiklą, kad įmonės būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Bendrovė negalės toliau tęsti savo veiklos. 2019 m Bendrovės nuosavas kapitalas sudaro 60,5 proc.

**Nuosavo kapitalo pelningumas**, tai savininkų investuotų lėšų panaudojimo efektyvumo matas rodo, kiek 1-nam nuosavo kapitalo eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma. Padeda spręsti, kaip efektyviai panaudojamos savininkų lėšos.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2019m.</i>	<i>2018m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Grynasis pelnas	82373	-94130	176503.00	-187,51
2.	Nuosavas kapitalas	1211777	1129404	82373.00	7,29
3.	Nuosavo kapitalo pelningumas, %	6,80	-8,33	15,13	

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodikliai</i>	<i>2018m.</i>	<i>2017m</i>	<i>Skirtumas +,-</i>	<i>Santykis%</i>
1.	Grynasis pelnas	-94130	24759	-118889.00	-480,18
2.	Nuosavas kapitalas	1129404	1223534	-94130.00	-7,69
3.	Nuosavo kapitalo pelningumas, %	-8,33	2,02	-10,35	

Laikoma, kad virš 20 yra geras, žemiau 10 nepatenkinamas. Rekomenduojama lyginti tos pačios šakos įmones.

#### **IV SKYRIUS IŠORINĖS IR VIDINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ**

Šilumos ūkio valdyme dalyvauja Lietuvos Respublikos Energetikos ministerija, Valstybinė energetikos ir reguliavimo taryba, bet pagrindinės funkcijos, užtikrinant tinkamą ir gyventojų interesus atitinkantį šilumos tiekimą, tenka savivaldybėms.

Šilumos ūkis yra reikšmingas Lietuvos ūkio sektorių dalis, kartu su kitomis energetikos sritimis svarbus ekonomikos augimui, konkurencingumui ir energetiniam saugumui, aplinką tausojančią šilumos ūkio infrastruktūrą, veiklos efektyvumo didinimo svarbai, kuri užtikrina palankų paslaugų kainos ir kokybės santykį Šilalės miesto ir rajonų gyventojams.

Vidinė aplinka, tai aplinka, kurią bendrovė gali įtakoti ir ją valdyti, savo veiklos procese naudojant įvairius išteklius: materialinius, finansinius, žmogiškuosius.

2019 metais Šilalės miesto ir rajono centralizuotai tiekiamos šilumos energijos vartotojams šiluma buvo tiekama be sutrikimų. Iš centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojų gauti 138 prašymai. Tai dėl paslaugų suteikimo išleisti termofikacinį vandenį iš namo sistemos, užplombuoti karšto vandens skaitiklius po atlikto butuose remonto. Vienas prašymas gautas dėl vartotojo apmokėtų sumų patikslinimui bei gauti prašymai, nusiskundimai dėl renovacijos darbų apimčių nesutikimo kiekybine bei kokybine išraiška.

Atsižvelgiant į gamtos apsaugos reikalavimus Bendrovėje atsakingai tvarkomos pavojingos atliekos, į atliekų surinkimo įmones išvežta pelenų, šlako, mišrių komunalinių atliekų.

Dėl nacionalinių įgyvendinimo priemonių, susijusių su nemokamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų apyvartinių taršos leidimų (ATL) prekybos sistemoje Bendrovė nedalyvauja, nes visų katilinių nominali galia mažesnė nei 20 MW.

2019 m. nešildymo sezono laikotarpiu UAB „Šilalės šilumos tinklai“ įgyvendino „Šilumos tiekimo tinklų rekonstravimas ir plėtra“ investicinį projektą „Šilumos tiekimo trasų modernizavimas Kvėdarnos miestelyje“ (toliau – Projektas). Investicijoms pritarta Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T1-256 „Dėl savivaldybės garantijos suteikimo uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ bei suderintos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2018 m. vasario 2 d. nutarimu Nr. 03E-34 „Dėl valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2017 m. gruodžio 22 d. nutarimo Nr. O3 E-618 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ 2018-2020 metų investicijų“ pakeitimo“.

Projektu siekiama išlaikyti ir didinti centralizuotos šilumos tiekimo paslaugos saugumą bei patikimumą. Projekto vertė 347000 eurai (be PVM), iš jų 173500 eurų skiriama iš ES struktūrinių fondų. Rangos darbus atliko viešojo konkurso būdu atrinkta AB „Klaipėdos inžineriniai tinklai“. Darbai buvo užbaigti iki 2019 m. spalio 1 d. Kvėdarnos miestelyje nebeliko keturvamzdės šilumos ir karšto vandens tiekimo sistemos, pakloti nauji pramoniniu būdu izoliuoti bekanaliai vamzdžiai. Vartotojams šilumos energija paduodama aukštais parametrais, renovuotų punktų namų gyventojams šiluma šildymui ir karštam vandeniui tiekama iš individualaus šilumokaičio stovais. Modernizuojamose trasose šilumos perdavimo nuostoliai sumažėjo nuo 582,15MWh iki 387,83MWh per metus, t. y. 33,4 proc.

Daugiabučių namų bendro naudojimo administratorius (valdytojas) UAB „Mano būstas vakarai“ iniciavo ir atliko procedūras automatizuotų mazgų įrengimui bei vykusių susirinkimų metu daugiabučių gyvenamųjų namų butų gyventojai ir kitų patalpų vartotojai pasirinko apsirūpinimą karštu vandeniu būdą be karšto vandens tiekėjo. Tai yra nuo 2020 m. sausio mėn. UAB „Šilalės šilumos tinklai“ nebėra karšto vandens tiekėjas tiek Šilalės mieste tiek Kvėdarnos miestelyje. Centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai šilumą vandens pašildymui perka iš šilumos tiekimo bendrovės ir moka pastarajai tik už vandens pašildymą, o šaltą geriamąjį vandenį su kanalizacija ir nuotekomis perka iš vandens tiekimo bendrovės UAB „Šilalės vandenys“, kuriai ir apmoka už sunaudotą ir kanalizuoatą vandenį.

Nuo 2018 m. spalio 30 d., pradėjus eksploatuoti (dešimčiai metų perimant) Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų,

Žadeikių, Laukuvos bei Šiauduvos k. katilines, o nuo 2019 m. spalio 18 d. ir Kaltinėnų seniūnijos katilinę, Bendrovė įvertinusi sąnaudas ir patirtą nuostolį, pasibaigus 2018/2019 m. šildymo sezonui optimizavo katilinės darbuotojų darbo apimtis bei naudotos malkinės medienos sąnaudas ir įsigijimo ypatumus. Esamiems kieto kuro katilams pritaikius ir sumontavus degiklius šilumos energijos gamybai pradėta naudoti medienos (pjuvenų) granules. Investicijoms buvo pritarta Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 20 d. sprendimu Nr.T1-213 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ 2019-2023 m. investicijų plano derinimo“. Taip pat minėtose katilinėse įrengti šilumos apskaitos prietaisai bei kontroliniai elektros energijos apskaitos prietaisai.

Kad užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą vartotojams katilinėje Nr. 1 (Vingininkų k. , Pilies g.1) naujai sumontuotas vandens šildymo katilas prie esamos 3 MWh galios pakuros.

Bendrovė vykdydama Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymą 19<sup>1</sup> str., 2019 m. nupirko 2495 tonų naftos ekvivalentu arba 93,8 proc. nuo 2672 tne, biokuro reikalingo šilumos energijos gamybai (2018 m. 79 proc.; 2017 m. 64,7 proc.; 2016 m. 50 proc.).

Atsižvelgiant į Šilalės rajono savivaldybės mero 2018 m. spalio 15 d. raštą Nr. T16-498 (2.17) „Dėl katilinių (patalpų) perėmimo ir šildymo paslaugos teikimo“ perimant Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų, Žadeikių seniūnijos, Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilines, Bendrovė privalėjo perimti ir naudoti malkinę medieną kuriai, kurią mokyklos jau buvo nusipirkusios savarankiškai. Tai sudarė 57,3689 tne. Taip pat UAB „Šilalės šilumos tinklai“ dvišalėmis sutartimis pirkto 27,0339 tne pjuvenų, kuriomis Biržoje neprekiuojama (tai matyti ir Baltpool tinklalapyje). Siekiant užtikrinti nepertraukiamą, saugų bei patikimą centralizuotai tiekiamos šilumos energijos paslaugos teikimą bei pateisinti vartotojų lūkesčius bendrovė 85,8904 tne medienos drožlių (čipsų) nupirko dvišalėmis sutartimis. Beje dalis iš jų buvo pirktas iš vietos ūkininkų, dalyvaujančių aplinkosaugos remiamoje programoje (kanalų valymai iškertant priaugusius medžius) arba ekonomiškai naudingiausiu būdu.

Tačiau Bendrovė dabar ir ateityje, biokuro, skirto šilumos energijai gaminti, įsigijimui pirmenybę teikia įsigijimo energijos išteklių biržoje būdui.

2019 m. biržoje pirktas biokuro vidutinė kaina – 143,70 Eur/tne (2018 m. – 192,0 Eur/tne; 2017 m. – 164,93 Eur/tne; 2016 m. – 129,39 Eur/tne).

Bendrovės 2019 m. 146,82 Eur/tne (2018 m. – 195,52 Eur/tne; 2017 m. – 132,72 Eur/tne; 2016m.– 132,72 Eur/tne).

Pigiausia biokuro kaina pirkimo metu 2019 m. buvo liepos mėn. – 119,0 Eur/tne, brangiausias biokuras vieno pirkimo metu sausio mėn. – 182 Eur/tne (2018 m. buvo balandžio - gegužės mėn. 130,0 Eur/tne, brangiausias biokuras vieno pirkimo metu sausio mėn. – 255 Eur/tne).

Pagrindiniai rizikos veiksniai, įtakojantys Bendrovės veiklą gyventojų ir įmonių nemokumas. Likvidumo rizika valdoma planuojant pinigų srautų judėjimą, pinigų srautų trūkumui valdyti sudaromos kredito sutartys su bankais.

## **V SKYRIUS VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS**

Siekiant užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą šilumos vartotojams mažiausiomis sąnaudomis, skiriamas dėmesys veiklos efektyvumui didinti. Todėl ateinančiais metais bus siekiama užbaigti Laukuvos Norberto Vėliaus, Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijų, Žadeikių ir Kaltinėnų seniūnijų katilinėse katilų optimizavimo, derinimo darbus.

Centralizuotas šilumos tiekimas turi būti plėtojamas taip, kad mažiausiomis sąnaudomis būtų užtikrintas patikimas ir kokybiškas šilumos tiekimas vartotojams, būtų didinamas šilumos gamybos ir perdavimo efektyvumas, pritraukiama naujų šilumos vartotojų. Tinkamai vykdyti einamojo remonto darbus bei priežiūrą katilinių pastatams ir jų įrenginiams, laiku ir kokybiškai pasiruošti sekančiam šildymo sezonui.

Biokurą pirkti per energijos išteklių Biržą. Tam, kad būtų vykdoma teisinga biokuro apskaita, nepatiriant nuostolių dėl perkamo biokuro kiekio bei jo kaloringumų, Kvėdarnos katilinei perkamas biokuras pasveriamas Vingininkų katilinėje, kaip reglamentuojama kietojo kuro įsigijimo taisyklėse.

Katilinėje Nr. 3 Kvėdarnos mstl., įvertinus šilumos vartotojų maksimalius poreikius, pakeisti mažesnio galingumo šildymo katilu, taip pat mažes kuro poreikis bei išsiskiriančių gamybos šaltiniuose teršalų kiekis.

Kad užtikrinti tinkamą pašildyto vandens kiekio nustatymą, bei mokesčių už sunaudotą vandenį apskaičiavimą, centralizuotai tiekiamos šilumos daugiabučių gyvenamųjų namų butuose ir kitose patalpose keisti bei esant reikalui, sumontuoti naujus atsiskaitomuosius karšto vandens apskaitos prietaisus.

Siekiant prisidėti prie atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo, infrastruktūros optimizavimas ir modernizavimas transporto sektoriuje, įvertinus, kad eksploatuojamas krautuvais visiškai nusidėvėję, pjuvenų stumdymui būtina nupirkti teleskopinį krautuvą, kurio vertė būtų apie 120 tūkst. eurų. Taip pat planuose buvo numatyta 50,0 tūkst. eurų dviejų automobilių įsigijimui. Šiai dienai dar neįsigyti, tad tikimasi šiais einamaisiais 2020 m. nupirkti du automobilius.

Numatytos investicijos uždavinių ir priemonių numatytiems tikslams pasiekti nėra tiesiogiai papildomas pajamas generuojantys projektai, tad jų atsiperkamumas nėra pagrindinis rodiklis priimančiam sprendimui dėl investavimo.

Darbu projektams siekiama užtikrinti saugų, patikimą šilumos energijos gamybos ir perdavimo darbą, siekiant gerinti vartotojams teikiamų paslaugų kokybę. Įgyvendinant šiuos projektus svarbu užtikrinti tinkamą finansavimą, kad jų įgyvendinimas darytų kuo mažesnę įtaką šilumos kainoms.

Kiekvienos Bendrovėje vykdomos veiklos procesai iš esmės yra tapatūs, priklausomai nuo atskirų specifinių veiklos aspektų, procesai tam tikra apimtimi skiriasi ir susiję su konkrečios veiklos planavimu, aprūpinimu ištekliais, veiklos rezultatų ir analize, gerinimo veiksmais ir vertinamąja analize, kuri nukreipta į naują planavimo ciklą. Bendrovės veiklos tikslų svarba tiek užtikrinant patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą, tiek kokybiškų paslaugų suteikimą vykdant atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą, modernizavimo Programos administravimo paslaugos įgyvendinimą bei šilumos energijos gamybos įrenginių taršos mažinimą.

Vadovaujantis Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2013 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. 03-73 patvirtinta Šilumos kainų nustatymo metodika (toliau – Metodika), užtikrinant teisingą šilumos kainos sąnaudų savikainos struktūrą, kruopščiai vykdyti veiklos apskaitos atskyrimą, priskiriant pajamas, sąnaudas bei įsipareigojimus konkrečioms atskiriems verslo vienetams būtent ten kur tos sąnaudos susidarė:

- 1) Šilumos gamybos veiklos verslo vienetui,
- 2) Šilumos perdavimo veiklos verslo vienetui,
- 3) Mažmeninio aptarnavimo (šilumos pardavimo) veiklos verslo vienetui,
- 4) Karšto vandens tiekimo veiklos verslo vienetui,
- 5) Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros verslo vienetui,
- 6) Prekyba ATL – neturima,
- 7) Kitos reguliuojamos veiklos verslo vienetui,
- 8) Nereguliuojamos veiklos verslo vienetui.

Kontroliuoti bei siekti, kad šilumos vartotojų įsiskolinimai už suteiktas paslaugas mažėtų. Atnaujinti priemonių planą skolų išieškojimų gerinimui.

Vykdant daugiabučių gyvenamųjų namų energinio efektyvumo didinimo Programos administravimą atsakingai organizuoti ir prižiūrėti statybos darbų atlikimą, kad užtikrinti kokybišką jų įgyvendinimą, informuos renovuojamųjų gyvenamųjų namų savininkų įgaliotus atstovus apie renovacijos darbų eigą.

Bendrovės ateities Investicijos yra susijusios su bendrovės pagrindiniu tikslu – užtikrinti šiluminės energijos gamybos, tiekimo vartotojams stabilumą, patikimumą bei prieinamumą, mažinti eksploatacines sąnaudas ir avarijų atsiradimo tikimybę gamybos šaltiniuose ir tinkluose, didinti energijos vartojimo efektyvumą, mažinti šilumos nuostolius, diegti efektyvesnę ir modernesnę technologiją, taupyti energijos išteklius ir mažinti išsiskiriančių gamybos šaltiniuose teršalų kiekį.

Bendrovė nuolat atnaujina interneto svetainę taip užtikrina, kad viešai būtų skelbiama teisės aktais nustatyta informacija.





<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Šilalės rajono savivaldybė
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl pritarimo uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus 2019 metų veiklos ataskaitai
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2020-04-24 13:49 Nr. T1-124
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Algirdas Meiženis Meras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2020-04-24 13:55
<b>Parašo formatas</b>	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2019-10-31 14:32 - 2024-10-29 23:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	-
<b>Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Ataskaita.docx
<b>Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	-
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	DekaDoc v.20200330.3
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2020-04-25 09:48 nuorašą suformavo Sistemos Administratorius
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-